

# **Objavljivanje podataka i informacija**

**Addiko Bank a.d. Banja Luka  
sa stanjem na dan 31.12.2025.godine**

## Sadržaj

	1
Skraćenice	2
1. Uvod	3
2. Vlasnička struktura i organi upravljanja	4
2.1. Popis akcionara koji imaju 5% ili više učešća u kapitalu ili glasačkim pravima	6
2.2. Članovi Uprave i Nadzornog odbora i njihove biografije	6
2.3. Politike za izbor i procjenu članova organa upravljanja Bankom	9
2.4. Članovi Odbora za reviziju	9
2.5. Članovi ostalih odbora koje je uspostavio Nadzorni odbor i učestalost zasjedanja tih odbora	9
2.6. Način organizovanja funkcije interne revizije i rukovodioca interne revizije	10
2.7. Imenovani spoljni revizor	11
3. Politika naknada	11
3.1. Informacije vezane za postupak donošenja Politike naknada	11
3.2. Informacije o vezi između plate i uspješnosti	12
3.3. Informacije o vezi između fiksnog i varijabilnog dijela naknade	13
3.4. Informacije o kriterijumima uspješnosti na kojima se zasnivaju prava na akcije, opcije na akcije ili varijabilni dio naknade	14
3.5. Opis, kriterijumi i obrazloženja varijabilnog dijela naknade	14
3.6. Pregled naknada prema područjima poslovanja	15
3.7. Zbir svih naknada po kategorijama zaposlenih	15
3.8. Broj zaposlenih čije naknade iznose iznad 100.000,00 BAM (neto iznos) u finansijskoj godini	16
4. Podaci i informacije koji se odnose na strategiju i politike za upravljanje rizicima	16
4.1. Opis strategije za upravljanje ključnim rizicima	17
4.2. Organizaciona struktura upravljanja rizikom	29
4.2.1. Odjel kontrole rizika	29
4.2.2. Odjel upravljanja rizikom	30
4.3. Opis sistema za mjerenje i izvještavanje rizika	31
4.4. Adekvatnost uspostavljenog sistema upravljanja rizicima prema rizičnom profilu Banke	32
5. Podaci o kapitalu	34
5.1. Iznos regulatornog, odnosno priznatog kapitala Banke	34
5.2. Opis osnovnih karakteristika finansijskih instrumenata koji se uključuju u obračun regulatornog kapitala	34
6. Podaci o kapitalnim zahtjevima i adekvatnosti kapitala	37
6.1. Podaci, odnosno informacije koji se odnose na kapitalne zahtjeve i adekvatnost kapitala	37
6.2. Informacije koje se odnose na izloženost Banke kreditnom riziku	38
6.3. Informacije o stopi finansijske poluge i upravljanju rizikom prekomjerne finansijske poluge	49
7. Podaci koji se odnose na likvidnosne zahtjeve	50
8. Podaci o izloženosti po osnovu ulaganja	53
9. Kamatni rizik u bankarskoj knjizi	53
10. Informacije u vezi sa ICAAP-om i ILAAP-om	56
11. Založena i nezaložena imovina	58

## Skraćenice

NAZIV/SKRAĆENICA	PUNI NAZIV	POJAŠNJENJE / PREVOD
CEO	Chief Executive Officer stream	Stream/oblast u nadležnosti Direktora društva odnosno Predsjednik Uprave
CFO	Chief Financial Officer stream	Stream/oblast u nadležnosti člana Uprave nadležnog za upravljanje finansijama
CRO	Chief Risk Officer stream	Stream/oblast u nadležnosti člana Uprave nadležnog za upravljanje rizikom
COO	Chief Operating Officer stream	Stream/oblast u nadležnosti člana Uprave nadležnog za upravljanje operacijama
CRBO	Chief Retail Business Officer stream	Stream/oblast u nadležnosti člana Uprave nadležnog za segment poslovanja sa stanovništvom
CCBO	Chief Corporate Business Officer stream	Stream/oblast u nadležnosti člana Uprave nadležnog za segment poslovanja sa velikim, korporativnim i javnim klijentima
LLSFR	Loan-to-Local Stable Funding Ratio	Odnos kredita i stabilnih dugoročnih izvora finansiranja
CET1	Common Equity Tier 1	Redovni osnovni kapital
T1	Additional Tier 1	Dodatni osnovni kapital
TCR	Total Capital Ratio	Stopa ukupnog kapitala
SME	Small Medium Entities	Mala i srednja preduzeća

## Objavljivanje podataka i informacija

### 1. Uvod

Addiko Bank a.d. Banja Luka (u daljem tekstu: Banka) na osnovu Zakona o bankama Republike Srpske i Odluke o objavljivanju podataka i informacija banke donesene od strane Agencije za bankarstvo Republike Srpske (u daljem tekstu: Agencija) javno objavljuje informacije sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine.

U ovom izvještaju sadržane su kvalitativne i kvantitativne informacije kako propisuju navedeni zakonski propisi.

Svi podaci su izraženi u hiljadama konvertibilnih maraka (BAM) izuzev ako je drugačije naglašeno.

Addiko Bank a.d. Banja Luka je 30. septembra 1992. godine osnovana pod nazivom Jugobanka d.d. Banja Luka, a 16. maja 1997. godine promjenila je naziv u Kristal Banka a.d. Banja Luka. Prije osnivanja nezavisne banke, Banka je poslovala kao glavna filijala Jugobanke d.d. Sarajevo, povezane banke Jugobanke d.d. Beograd. Rješenjem Okružnog privrednog suda u Banjaluci (br. 057-0-Reg-16-002147) od 28.10.2016. godine, Banka je dobila sadašnji naziv. Banka je u 99,9% vlasništvu Addiko Bank AG, članica Addiko Grupe.

Banka je registrovana u Republici Srpskoj za obavljanje platnog prometa i kreditnih i depozitnih poslova u zemlji i inostranstvu, i u skladu sa propisima Republike Srpske, dužna je da posluje na principima likvidnosti, solventnosti i rentabilnosti.

Registrovano sjedište Banke je u Banjaluci, Aleja Svetog Save 13, Republika Srpska. Na dan 31. decembra 2025. godine, Banka pored sjedišta u Banjoj Luci, ima i 28 poslovnica širom Bosne i Hercegovine.

Na dan 31. decembra 2025. godine Banka je imala 355 zaposlenih.

Dodatni podaci, informacije i pokazatelji, koji nisu navedeni u ovom izvještaju, objavljeni su u Godišnjem izvještaju za 2025. godinu, koji se nalazi na internet stranici Banke.

## 2. Vlasnička struktura i organi upravljanja

Banka ima adekvatno uspostavljenu organizacionu strukturu, u skladu sa Zakonom o bankama RS i odlukama Agencije.

Banka je organizacija sa funkcionalnom organizacionim strukturom, organizovana odozgo prema dolje. Funkcionalna organizaciona struktura je klasična organizaciona struktura koja ima za svrhu povezivanje poslovnih jedinica u skladu sa poslovnim funkcijama Banke.

U skladu sa Zakonom, organi Banke su:

- Skupština,
- Nadzorni odbor
- Odbor za reviziju i
- Uprava, koju čine Predsjednik Uprave i članovi Uprave.

Banka ima i:

- Sekretara Banke,
- Kreditni odbor i
- Druge odbore, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora i Uprave Banke.

Banka je podijeljena na sljedeće organizacione, rukovodeće i upravljačke oblasti/područja:

- 1) Područje nadležnosti Predsjednika Uprave (CEO),
- 2) Područje nadležnosti Člana Uprave nadležnog za finansije (CFO),
- 3) Područje nadležnosti Člana Uprave nadležnog za rizike (CRO),
- 4) Područje nadležnosti Člana Uprave nadležnog za operacije (COO),
- 5) Područje nadležnosti Člana Uprave nadležnog za tržište, za poslovanje sa stanovništvom (RETAIL CMO),
- 6) Područje nadležnosti Člana Uprave nadležnog za tržište, za poslovanje sa pravnim licima, javnim društvima i malim i srednjim preduzećima (CORPORATE CMO).

Uprava Banke rukovodi poslovnim aktivnostima Banke i upravlja Bankom u cjelini, u skladu sa zakonskim propisima, ovlaštenjima i odgovornostima utvrđenim Statutom Banke, Poslovníkom o radu Uprave, te važećim opštim aktima Banke, u skladu sa standardima i praksom Grupe.

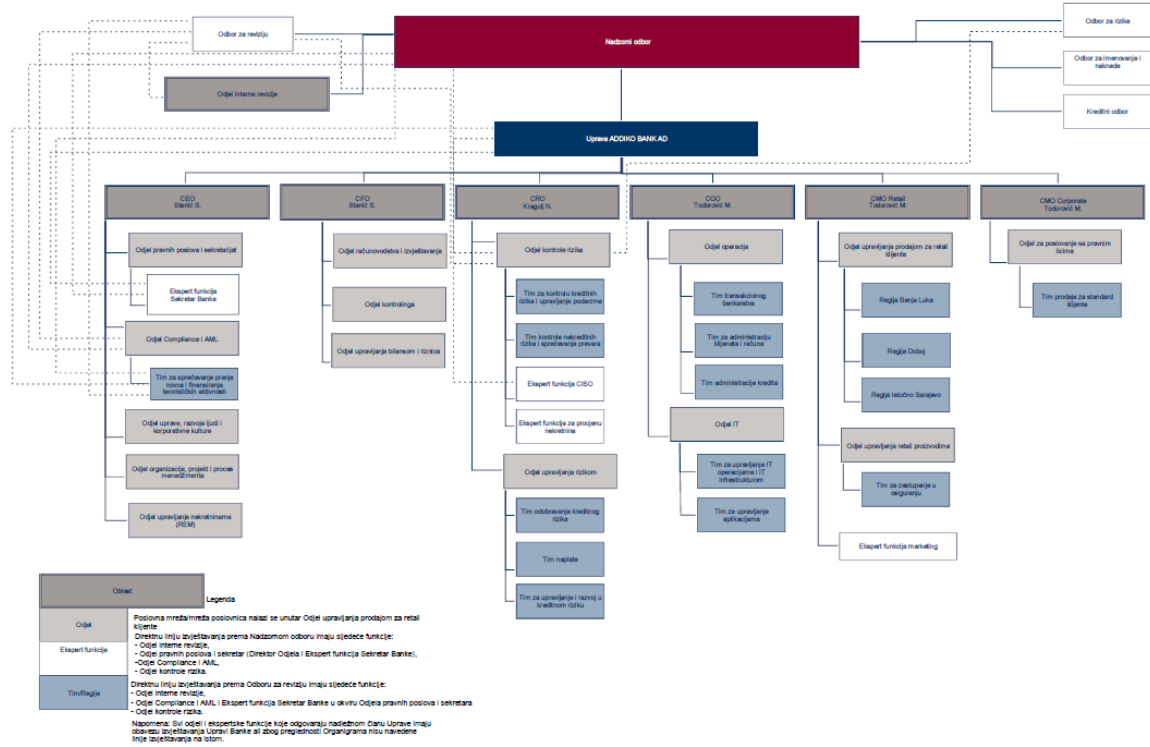
Upravu Banke čine predsjednik Uprave i članovi Uprave, u skladu sa Zakonom o bankama, te drugim zakonskim i podzakonskim aktima, Statutom Banke, kao i opštim aktima Banke.

Na organizacionom nivou ispod Uprave predviđena je podjela pozicija na upravljačke i neupravljačke:

- Upravljačke pozicije: Linijski menadžer, odnosno direktor odjela na B-1 nivou, koji rukovodi organizacionom jedinicom i može imati različit nivo odgovornosti, zavisno od rizika, koje rukovodilac preduzima, vlasništva portfolija, broja zaposlenih unutar organizacione jedinice, itd.
- Neupravljačke pozicije: Ekspert pozicija unutar Ekspert funkcije (npr., Marketing funkcija). Radi se o neupravljačkoj poziciji sa specijalizovanim znanjima i vještinama.

Organizacijska šema: Organizacijska struktura  
Decembar 2024. godine

Addiko Bank a.d. Banja Luka  
Alaja Svetog Save 13  
78000 Banja Luka  
Bosna i Hercegovina



Organigram na 31. decembar 2025. godine

## 2.1. Popis akcionara koji imaju 5% ili više učešća u kapitalu ili glasačkim pravima

Skupštinu Banke čine akcionari Banke. Skupština Banke odlučuje na sjednicama.

Radom Skupštine predsjedava predsjednik Skupštine, koji se bira na početku zasjedanja Skupštine.

Skupštinu Banke saziva Nadzorni odbor i utvrđuje prijedlog dnevnog reda osim u slučajevima kada je u zakonskim aktima drugačije određeno.

Pravo učešća i pravo glasa na Skupštini ostvaruje se na osnovu liste akcionara koju izdaje Centralni registar hartija od vrijednosti a.d. Banjaluka.

Skupština Banke, između ostalog, nadležna je da:

- donosi Statut Banke i usvaja izmjene i dopune osnivačkog akta i statuta Banke,
- usvaja poslovnu politiku i strategiju, te plan poslovanja Banke,
- usvaja godišnji izvještaj o poslovanju i finansijske izvještaje Banke sa izvještajem privrednog društva za reviziju, mišljenjem nadzornog odbora i odbora za reviziju,
- usvaja izvještaj o radu Nadzornog odbora
- odlučuje po prijedlogu Nadzornog odbora o raspodjeli ostvarene dobiti, odnosno pokriću gubitka u skladu sa osnivačkim aktom ili Statutom Banke,
- odlučuje o povećanju i smanjenju kapitala Banke,
- odlučuje o emisiji, povlačenju i poništavanju akcija i drugim poslovima sa hartijama od vrijednosti,
- imenuje i razrješava članove Nadzornog odbora,
- odlučuje o statusnim promjenama i prestanku rada Banke,
- odlučuje o izboru i razrješenju privrednog društva za reviziju.

Spisak akcionara koji imaju 5% ili više učešća u kapitalu ili glasačkim pravima Banke dat je u sljedećem obrascu:

Vlasnička struktura			
Red. br.	Akcionari koji imaju 5% ili više učešća u kapitalu	% učešća	
		Obične akcije	Prioritetne akcije
1.	Addiko Bank AG, Austria	99,9%	0,0%

## 2.2. Članovi Uprave i Nadzornog odbora i njihove biografije

### Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Banke vrši nadzornu funkciju u Banci. Nadzorni odbor čine najmanje pet članova koje imenuje i razrješava Skupština Banke.

Predsjednika Nadzornog odbora bira Nadzorni odbor između svojih članova prostom većinom.

Nadzorni odbor Banke, između ostalog, nadležan je da:

- saziva sjednice Skupštine Banke, utvrđuje prijedloge odluka za Skupštinu Banke i kontroliše njihovo provođenje,
- utvrđuje prijedlog poslovne politike i strategije Banke, plan poslovanja i podnosi ih Skupštini Banke na konačno usvajanje,
- usvaja strategiju i politiku za upravljanje rizicima, kao i strategiju za upravljanje kapitalom Banke,
- usvaja izvještaje Uprave,
- razmatra godišnji izvještaj o poslovanju i finansijske izvještaje sa izvještajem privrednog društva za reviziju,
- usvaja izvještaje Odbora za reviziju,
- usvaja prijedlog finansijskog plana Banke,
- odlučuje o unutrašnjoj organizaciji, odnosno organizacionoj strukturi Banke,
- imenuje i razrješava predsjednika i članove Uprave Banke,
- imenuje i razrješava članove Odbora za reviziju, Odbora za rizike, Odbora za naknade i imenovanja i drugih odbora Nadzornog odbora Banke
- imenuje i razrješava rukovodioce kontrolnih funkcija, te utvrđuje naknade za njihov rad.

Članovi Nadzornog odbora Banke dati su u sljedećem obrascu:

Članovi Nadzornog odbora		
Red. br.	Ime i prezime	Kratka biografija
1.	Tadej Krašovec, predsjednik	Dugogodišnje znanje i iskustvo stečeno na višim upravljačkim pozicijama i menadžerskim pozicijama u bankarskom sektoru u dijelu kreditnog rizika i IT segmenta, te u rukovođenju složenim organizacijskim procesima i projektima.
2.	Biljana Vujović, zamjenik predsjednika	Dugogodišnje iskustvo u bankarskom sektoru, Izuzetna postignuća u karijeri u oblasti upravljanja rizicima.
3.	Stevo Pucar, član	Dugogodišnje iskustvo u privatnom i društvenom sektoru, dugogodišnje iskustvo u praćenju i analizi makroekonomskog razvoja, ekonomskog razvoja privatnog sektora, razvoja malih i srednjih preduzeća, član vladinog tima za strategiju razvoja BiH, član Rotary International.
4.	Radomir Savić, član	Dugogodišnje iskustvo u privatnom i bankarskom sektoru na rukovodećim funkcijama za poslove: krediti sa korporativnim, malim i srednjim preduzećima, upravljanje tržišnim, operativnim i kreditnim rizicima, poznavanje tržišta regiona i poslovi upravljanja ljudskim resursima
5.	Biljana Ljuban, član	Dugogodišnje iskustvo u rukovodećim ulogama u bankarstvu i ljudskim odnosima u međunarodnom okruženju. Izuzetna postignuća u karijeri u oblasti ljudskih odnosa.
6.	Milena Bevenja, član	Dugogodišnje iskustvo u bankarstvu na višim upravljačkim funkcijama. Izuzetno postignuće u oblasti finansijskog kontrolinga i upravljanja bilansnim pozicijama.
7.	Nenad Mećava, član	Dugogodišnje iskustvo u bankarstvu na rukovodećim pozicijama, uključujući i međunarodno okruženje. Izuzetno iskustvo u retail i SME bankarstvu, te organizaciji i upravljanju ljudima.

## Uprava Banke

Uprava Banke organizuje rad i rukovodi poslovanjem Banke i donosi odluke iz svoje nadležnosti u skladu sa zakonom, ovlaštenjima i odgovornostima utvrđenim u Statutu Banke i poslovníkom uprave Banke.

Uprava Banke za poslove iz svoje nadležnosti odgovara/podnosi izvještaj Nadzornom odboru.

Pri vođenju poslova Banke na osnovu zakonskih odredbi, Uprava obavlja poslove takođe i na način utemeljen na viziji, misiji i vrijednostima Banke, sve vezano posebno uz:

- pripremu godišnjih finansijskih izvještaja, kao i izvještaja Uprave,
- inicijative za sazivanje Skupštine i donošenja prijedloga odluka,
- izvještavanje Nadzornog odbora,
- odluke/poslove koji zahtijevaju prethodno odobrenje Nadzornog odbora,
- pripremu godišnjeg budžeta,
- pitanja koja se ne nalaze u području nadležnosti nijednog člana Uprave Banke,
- sve mjere i poslove od posebne važnosti za Banku ili one koji uključuju izvanredni komercijalni ili reputacioni rizik,
- sve mjere za koje je nadležni član Uprave tražio prethodno odobrenje cijele Uprave Banke;
- imenovanje predstavnika Banke u drugim organizacionim dijelovima Banke, klubovima i udruženjima;
- organizaciju i praćenje sistema internih kontrola, posebno, ali ne isključivo vezano za razmatranje izvještaja Internog revizora i preduzimanje mjera vezanih za te izvještaje;
- druga pitanja prema zakonu i Statutu Banke koja nisu u nadležnosti Nadzornog odbora ili Skupštine.

Upravu Banke čine Predsjednik Uprave Banke i članovi Uprave Banke

Predsjednik i članovi Uprave Banke dati su u sljedećem obrascu:

Članovi Uprave		
Red. br.	Ime i prezime	Kratka biografija
1.	Sladán Stanć, predsjednik Uprave	Dugogodišnje iskustvo na višim rukovodećim pozicijama u bankarskom sektoru. Izuzetno znanje i iskustvo u području kreditnog poslovanja, finansijskog izvještavanja i upravljanja rizicima.
2.	Mile Todorović, član Uprave	Dugogodišnje iskustvo na rukovodećim pozicijama u bankarskom sektoru. Izuzetno znanje i iskustvo u području poslovanja sa retail klijentima.
3.	Nataša Kragulj, član Uprave	Dugogodišnje iskustvo na višim rukovodećim pozicijama u bankarskom sektoru. Izuzetno znanje i iskustvo u području upravljanja rizicima.

## 2.3. Politike za izbor i procjenu članova organa upravljanja Bankom

Banka je usvojila, Politiku za izbor i procjenu ispunjenja uslova za članove organa Banke i nosioce ključnih funkcija, koju periodično i pregleda. Svrha politike je definisanje pristupa Banke u vezi sa procjenom ugleda, sposobnosti, kompetencija, iskustva i vremenske dostupnosti članova Uprave, Nadzornog odbora i nosilaca ključnih funkcija. Politika propisuje nadležnosti i postupak procjene primjerenosti za obavljanje funkcija.

## 2.4. Članovi Odbora za reviziju

Odbor za reviziju ima najmanje 3 člana, pri čemu je ukupan broj članova neparan, iz reda nezavisnih lica koja nisu povezana s Bankom koje imenuje Nadzorni odbor na period od 4 godine.

Odbor za reviziju između ostalog, nadležan je da:

- predlaže Nadzornom odboru plan rada interne revizije,
- razmatra izvještaje interne revizije i drugih kontrolnih funkcija,
- razmatra godišnje finansijske izvještaje i izvještaje o poslovanju banke, sa izvještajem privrednog društva za reviziju,
- ispituje primjenu računovodstvenih standarda u pripremi finansijskih izvještaja,
- analizira i nadzire primjenu i adekvatno provođenje usvojenih strategija i politika za upravljanje rizicima i provođenje sistema unutrašnjih kontrola,
- izvještava Nadzorni odbor.

Članovi Odbora za reviziju dati su u sljedećem pregledu:

Članovi Odbora za reviziju	
Red. br.	Ime i prezime
1.	Đorđe Lazović, predsjednik
2.	Ines Krnić, član
3.	Siniša Radonjić, član

## 2.5. Članovi ostalih odbora koje je uspostavio Nadzorni odbor i učestalost zasjedanja tih odbora

Članovi ostalih odbora koje je uspostavio Nadzorni odbor mogu se prikazati kao što slijedi:

Članovi ostalih odbora Nadzornog odbora		
Red. br.	Odbor za imenovanja i naknade	Učestalost zasjedanja
1.	Biljana Ljuban, predsjednik	Po potrebi
2.	Stevo Pucar, član	
3.	Rada Stanetić, član	
Red. br.	Odbor za rizike	Učestalost zasjedanja
1.	Radomir Savić, predsjednik	Kvartalno
2.	Biljana Vujović, zamjenik predsjednika	
3.	Tadej Krašovec, član	

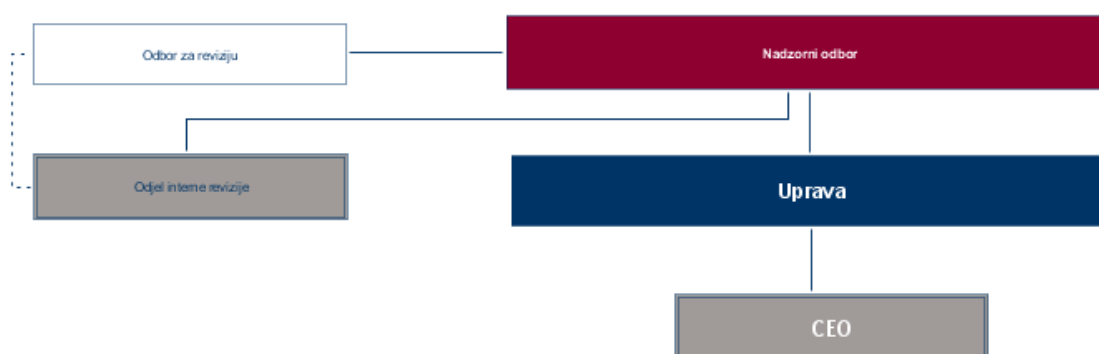
## 2.6. Način organizovanja funkcije interne revizije i rukovodioca interne revizije

U skladu sa važećim zakonskom odredbama Odjel interne revizije za poslove iz svog domena ima direktnu liniju izvještavanja prema Odboru za reviziju i Nadzornom odboru Banke. Pravilnikom o organizaciji Banke definisan je kao organizacioni dio koji odgovara direktno Nadzornom odboru Banke. U administrativnom smislu, u svakodnevnim aktivnostima, postoji linija komunikacije između Odjela interne revizije i Uprave Banke, za odobravanje dnevnih operativnih zahtjeva potrebnih za nesmetan rad Odjela interne revizije.

Aktivnostima Odjela interne revizije upravlja direktor Odjela, imenovan od strane Nadzornog odbora. Direktor Odjela interne revizije je:

- Direktno odgovoran Nadzornom odboru i Odboru za reviziju,
- Izvještava Nadzorni odbor i Odbor za reviziju,
- Direktor Odjela Interne revizije nije dozvoljeno preuzimanje drugih funkcija kao ni operativnih odgovornosti unutar Banke ili Grupe.

Direktor Odjela interne revizije u Banci ima direktan i neograničen pristup Nadzornom odboru i Odboru za reviziju.



Glavni zadaci i aktivnosti Odjela Interne revizije su usmjereni na provođenje interne revizije u skladu sa internim aktima Odjela, godišnjim Planom rada Odjela interne revizije (usvojenim od strane Nadzornog Odbora u skladu sa regulatornim zahtjevima), te Globalnim standardima interne revizije .

Odjel interne revizije obavlja i ostale poslove propisane Zakonom o bankama i drugim propisima relevantnim za ostvarivanje ciljeva interne revizije. Sveukupna misija Interne revizije je jačanje i zaštita organizacionih vrijednosti pružanjem objektivne procjene, savjeta i uvida zasnovanog na rizicima.

Interna revizija u provođenju svojih obaveza ima neograničen i potpun pristup svim podacima, informacijama, prostorijama i imovini, kao i zaposlenima, pri čemu se pridržava obaveze čuvanja tajnosti i povjerljivosti. Svi zaposleni Banke dužni su pružiti podršku internoj reviziji u obavljanju njene uloge i provođenju aktivnosti. Organizaciona struktura interne revizije se periodično revidira u cilju ispunjenja očekivanja zainteresovanih strana i dodijeljenih odgovornosti.

Zaposleni u organizacionoj jedinici interne revizije imaju visoku stručnu spremu, potrebna stručna znanja te potrebna iskustva na bankarskim poslovima i poslovima revizije banaka. Zaposleni u organizacionoj jedinici interne revizije posjeduju stručne sertifikate i ovlaštenja u skladu sa odredbama Zakona o bankama Republike Srpske i Odluke o sistemu upravljanja u banci.

Interna revizija uspostavljena je kao stalna kontrolna funkcija unutar Banke, s odgovarajućim ovlaštenjima i nezavisna je od poslovnih procesa i aktivnosti u kojima rizik nastaje. Zaposlenima Odjela Interne revizije nije dozvoljeno preuzimanje drugih funkcija kao ni operativnih odgovornosti unutar organizacije. U skladu sa navedenim, zaposleni Odjela interne revizije ne smiju obavljati niti jednu drugu funkciju ili operativnu odgovornost u organizaciji. Isto je jedan od preduslova da se izbjegne sukob interesa. Nezavisnost Odjela interne revizije je osigurana kroz organizaciono pozicioniranje te hijerarhijsku i funkcionalnu odgovornost (u skladu sa regulatornim zahtjevima) čime je zaštićena od konflikta interesa i direktne operativne uloge na individualnom i funkcionalnom nivou. Odjel interne revizije minimum jednom godišnje i formalno potvrđuje Nadzornom odboru da je funkcija interne revizije u Banci organizaciono i funkcionalno nezavisna te da interni revizori pri provođenju revizija nisu bili u sukobu interesa.

## 2.7. Imenovani spoljni revizor

Imenovani spoljni revizor Banke za 2025. godinu je KPMG B-H d.o.o. za reviziju, Podružnica Banja Luka.

## 3. Politika naknada

### 3.1. Informacije vezane za postupak donošenja Politike naknada

Politika naknada Addiko Bank a.d. Banja Luka je rodno neutralna politika (u daljem tekstu: Politika), koja uređuje okvir kojim se definišu naknade radnika i organa upravljanja Banke. Cilj Politike je stvaranje pozitivnog radnog okruženja radi privlačenja i zadržavanja radnika, te osiguravanje ispunjenje postavljenih poslovnih ciljeva u skladu sa strategijom, dugoročnim ciljevima i rizičnim profilom Banke.

Politika naknada predstavlja rodno neutralnu politiku koja se zasniva na jednakoj plati radnika/radnica za jednak rad ili rad jednake vrijednosti.

Nadzorni odbor (zajedno sa Odborom za naknade i imenovanja) odgovoran je za usvajanje i revidiranje politike i nadgledanje njene implementacije kako bi se osiguralo da se ona u potpunosti primjenjuje kako je predviđeno.

Odgovorne funkcije, u smislu ove Politike su sledeće:

- Nadzorni odbor koji odobrava i minimalno, jedanput godišnje, revidira Politiku
- Odbor za naknade i imenovanje (u daljem tekstu: Odbor), koji pruža podršku Nadzornom odboru pri donošenju i redovnom pregledu Politike
- Uprava Banke koja priprema prijedlog Politike i obezbjeđuje njenu primjenu
- Skupština banke koja daje saglasnost na Politiku
- Odjel Uprave, razvoja ljudi i korporativne kulture koji je odgovoran za definisanje Politike i njenu primjenu
- ostale funkcije s posebnim naglaskom na kontrolne funkcije: upravljanja rizicima, internu reviziju, funkciju praćenja usklađenosti poslovanja (Compliance)

Odjel uprave, razvoja ljudi i korporativne kulture priprema i definiše sadržaj Politike, koji dalje usaglašava i diskutuje sa Upravom Banke, te rukovodiocima kontrolnih funkcija. Tako usaglašenu verziju razmatra Odbor za naknade i imenovanja, a tek po pozitivnom mišljenju istog, Nadzorni odbor, koji donosi odluku o usvajanju iste. Nakon što Politiku usvoji Nadzorni odbor, Skupština akcionara Banke daje saglasnost na istu.

Tokom 2025. godine, Nadzorni odbor Banke je, razmatrao pitanja koja se odnose na Politiku naknada i njeno provođenje, te tako donio odluke o odobravanju programa/šema nagrađivanja za različite kategorije radnika, odluku o odobravanju maksimalnog iznosa varijabilnih naknada koji će se isplatiti radnicima za 2025. godinu, odluku o varijabilnom dijelu naknada za članove Uprave Banke za 2024. godinu kao i odluku o varijabilnim naknadama kontrolnih funkcija za 2024. godinu. U toku 2025. godine Nadzorni odbor Banke je usvojio revidiranu Politiku naknada u dva navrata, te Informaciju o objavi podataka i informacija koje se odnose na Politiku naknada.

Sve materijale je, prije sjednice Nadzornog odbora je razmatrao i na njih dao saglasnost/pozitivno mišljenje Odbor za naknade i imenovanja.

Tokom 2025. godine, Skupština akcionara Banke je razmatrala informacije vezano za Politiku naknada i njeno provođenje, te donijela:

- Odluku o usvajanju Informacije o zaradama, naknadama i drugim primanjima članova organa upravljanja i višeg rukovodstva za 2024. godinu sa Informacijom o imovinskom stanju članova Nadzornog odbora i Uprave Banke
- Odluku o odobrenju iznosa varijabilnog dijela naknada koji će se isplatiti članovima Uprave Banke za 2024. godinu
- Odluku o davanju saglasnosti Skupštine na Odluku o maksimalnom iznosu varijabilnih naknada (bonusa) koji će se isplatiti radnicima za 2025. godinu
- Odluku o davanju saglasnosti Skupštine akcionara Banke na odluku o maksimalnom iznosu varijabilnih naknada koje će se isplatiti radnicima Banke za 2025. godinu
- Odluku o davanju saglasnosti Skupštine na Politiku naknada Addiko Bank a.d. Banja Luka
- Odluku o odobrenju Okvira za stimulaciju povećanog radnog učinka za 2025. godinu (PAIF)

### 3.2. Informacije o vezi između plate i uspješnosti

Fiksna naknada odnosi se na pojedinačnu novčanu isplatu radnicima za obavljeni posao u ugovorenom periodu i u ugovorenom rasponu odgovornosti, a koja je adekvatna za potrebne vještine i iskustvo. Fiksna naknada predstavlja naknadu za puno radno vrijeme i prosječno ostvarene rezultate radnika Banke, u skladu sa aktima Banke.

Banka ima okvir za vrednovanje poslova i razumijevanje njihovih internih veza s drugim poslovima i sa eksternim tržištem rada. Za upravljanje platom koristi se pristup platnih razreda. Kod utvrđivanja visine plate/platnih razreda u obzir se uzimaju tržišni pokazatelji. Platni razredi moraju biti pozicionirani na srednjoj tržišnoj vrijednosti (sredina) ili blizu iste. Plata mora biti adekvatna u smislu izbjegavanja podsticanja na neadekvatno preuzimanje rizika. Pozicioniranje platnih razreda iznad srednje tačke opravdano je samo kod poslova koji nisu česti na tržištu, a imaju kritični značaj za organizaciju.

# Addiko Bank

Ključni faktori koji utiču na odluku o iznosu povećanja godišnje plate su ekonomska situacija Banke (održivost), kretanje tržišnih stopa i stopa inflacije. Povećanje plate mora se zasnivati na kombinaciji tržišnih stopa i pojedinačnih kompetencija i dužine radnog staža.

Sve vrste varijabilnih naknada zasnovanih na učinku ne bi trebalo da daju podsticaj za preuzimanje rizika koji prelaze tolerisani rizik banke i treba da budu usklađene sa poslovnom strategijom, ciljevima i dugoročnim interesima banke. Osim toga, sve šeme koje se odnose na nagrađivanje prodajnog osoblja trebale bi uključiti mjere za upravljanje sukobom interesa, s ciljem zaštite klijenata od nepoželjnih šteta koje proizlaze iz nagrađivanja prodajnog osoblja.

Varijabilne se naknade mogu isplatiti samo ako je finansijska pozicija Addiko Bank Group/Addiko Bank Banja Luka održiva, a bonus opravdan. Pravo na isplatu novog bonusa kao i na isplatu odgođenih dijelova iznosa iz prethodnih godina ostvaruje se samo ako su ispunjeni osnovni uslovi.

Bonusi se mogu isplatiti samo ako je ispunjen zahtjev za adekvatnošću kapitala. Ako zahtjevi za kapitalom nisu ispunjeni na kraju godine procjene radnog učinka, osnovni uslov za aktivaciju bonus šeme nije ispunjen. Dodatno, na kriterijume za aktivaciju bonus šeme, mogu biti definisani i dodatni kriterijumi za pokretanje isplate bonusa za svaku poslovnu godinu. Ove dodatne kriterijume za aktivaciju definiše Nadzorni odbor za svaku poslovnu godinu i isti mogu da obuhvate mjerenje sledećih kategorija:

- Rizici (Nekvalitetne izloženosti, prinos na kapital prilagođen riziku/RAROC)
- Finansijski učinak (neto profit)

Bonusi se obračunavaju i isplaćuju jedanput godišnje, osim Incentive šema koji je obračunavaju i isplaćuju kvartalno.

U bonus šemama Banke učestvuju svi radnici Banke, a pravo na bonus zavisi od ostvarenja prodajnih planova (Incentive šema Retail & SME), planova naplate (Early Collections) odnosno ostvarenog Individualnog faktora radnog učinka (ostali radnici).

### 3.3. Informacije o vezi između fiksnog i varijabilnog dijela naknade

Banka je u skladu sa pozitivnim propisima, za sledeće kategorije radnika strukturirala naknade na način:

- Fiksni dio naknade radnika koji obavlja poslove kontrolnih funkcija ne smije biti manji od dvije trećine ukupne naknade tog radnika, a ukupna godišnja naknada tog radnika ne smije biti manja od prosjeka naknada radnika koji obavljaju poslove uporedivog obima, složenosti i odgovornosti. Ovo pravilo vrijedi i za člana uprave nadležnog za oblast upravljanja rizicima (CRO).
- Kombinacija fiksne i varijabilne komponente naknade radnika u kontrolnim funkcijama je ponderisana u korist fiksne komponente. Varijabilna komponenta ove kategorije radnika se zasniva na ciljevima specifičnima za njihovu funkciju i ne smije zavisiti od uspjehnosti poslovnih područja koja kontrolišu ili njihove ocjene o uspjehnosti poslovnih područja koja kontrolišu. Naknade radnika u kontrolnim funkcijama su definisane na način da se izbjegne sukob interesa vezan za poslovnu jedinicu koju kontrolišu, odnosno ne smiju zavisiti od uspjehnosti poslovnih područja koja kontrolišu ili njihove ocjene o uspjehnosti poslovnih područja koja kontrolišu.
- Za ostale radnike, Banka je odnos između varijabilnog i fiksnog dijela ukupnih naknada odredila na način da iznos varijabilnog ne prelazi iznos fiksnog dijela ukupnih naknada. U svim slučajevima fiksna i varijabilna komponenta moraju biti apsolutno i potpuno odvojene i ne smiju postojati nikakva prelijevanja između ove dvije komponente.

## 3.4. Informacije o kriterijumima uspješnosti na kojima se zasnivaju prava na akcije, opcije na akcije ili varijabilni dio naknade

Varijabilne se naknade mogu isplatiti samo ako je finansijska pozicija Addiko Bank Group/Addiko Bank Banja Luka održiva, a bonus opravdan. Pravo na isplatu novog bonusa kao i na isplatu odgođenih dijelova iznosa iz prethodnih godina ostvaruje se samo ako su ispunjeni osnovni uslovi.

Bonusi se mogu isplatiti samo ako je ispunjen zahtjev za kapitalom. Ako zahtjevi za kapitalom nisu ispunjeni na kraju godine procjene učinka, osnovni uslov za aktivaciju bonus šeme nije ispunjen. To znači da bonus za godinu procjene učinka neće biti aktiviran i da u odnosnoj godini neće biti isplate bonusa (novih bonusa kao ni odgođenih dijelova koji dospijevaju u odnosnoj godini).

Dodatno na kriterijume za aktivaciju bonus šeme, mogu biti definisani i dodatni kriterijumi za pokretanje isplate bonusa za svaku poslovnu godinu. Ove dodatne kriterijume za aktivaciju definiše Nadzorni odbor za svaku poslovnu godinu i isti mogu da obuhvate mjerenje sledećih kategorija:

- Rizici (Nekvalitetne izloženosti, prinos na kapital prilagođen riziku/RAROC)
- Finansijski učinak (neto profit)

## 3.5. Opis, kriterijumi i obrazloženja varijabilnog dijela naknade

Politikom naknada su definisane osnovne smjernica prilikom definisanja ciljeva čije ostvarenje je osnov za varijabilni dio naknade, a kako slijedi:

### Moguće vrste ciljeva:

- Opšti ciljevi Banke: finansijski, mjerljivi, zasnovani na sveukupnom učinku Banke;
- Ciljevi funkcije: finansijski, mjerljivi, jednaki za sve radnike u okviru određenog poslovnog segmenta/funkcije;
- Pojedinačni finansijski ključni pokazatelji učinka: finansijski, mjerljivi, povezani s konkretnim pozicijama;
- Pojedinačni nefinansijski ključni pokazatelji učinka: kvalitativni, povezani s individualnim radnicima.

### Kriteriji za postavljanje ciljeva:

#### a) Ciljevi trebaju biti S.M.A.R.T.

- Svaki pojedinačni cilj treba biti: specifičan, mjerljiv, dostižan, relevantan i vremenski određen (specific, measurable, achievable, relevant and time-related - (S.M.A.R.T.)
- kada je potrebno, funkcija ljudskih resursa će izdati smjernice za postavljanje ciljeva koje će osigurati da godišnji pojedinačni ciljevi budu usklađeni s poslovnom strategijom banke

- b) U cilju ispunjenja minimalnih zahtjeva koji se odnose na postavljanje ciljeva, ciljevi moraju biti:
- kvalitativni i kvantitativni: za postavljanje ciljeva, kao i za procjenu pojedinačnog učinka treba koristiti kako kvantitativne (finansijske), tako i kvalitativne (nefinansijske) kriterijume;
  - usklađeni s rizicima: usaglašavanje oko ciljeva za usklađivanje s rizicima, odnosno aktivno upravljanje zajedničkim rizicima;
  - dugoročni i održivi: ciljevi trebaju doprinositi dugoročnom i održivom uspjehu Banke;
  - usklađeni s najvažnijim zadacima i svakodnevnim poslovanjem: pri definisanju ciljeva u obzir se uzimaju najvažniji zadaci;
  - usklađeni s organizacionom jedinicom: pojedinačni ciljevi trebaju biti usklađeni s ciljevima konkretne organizacione jedinice;
- c) Pojedinačni ciljevi za radnike na kontrolnim funkcijama:  
Kako je navedeno u Politici naknada, definicija pojedinačnih ciljeva za radnike na kontrolnim funkcijama treba prvenstveno odražavati radni učinak njihove funkcije (kako bi se potencijalni sukobi interesa sveli na najmanju moguću mjeru).

### 3.6. Pregled naknada prema područjima poslovanja

Banka je područja poslovanja podjelila na ključne stream-ove:

- CEO: upravljanje
- CFO: upravljanje finansijama i računovodstvom
- CRO: upravljanje rizicima
- COO: operacije
- CRBO: poslovanje sa stanovništvom
- CCBO: poslovanje sa pravnim licima

Pregled ukupnih neto naknada\* na godišnjem nivou prema područjima poslovanja banke (stanovništvo, privreda, itd) za sve zaposlene

CEO	CFO	CRO	COO	CRBO	CCBO
2.119	474	1.160	1.538	4.375	778

\* neto naknada obuhvata neto platu, uvećanje po osnovu minulog rada, topli obrok.

### 3.7. Zbir svih naknada po kategorijama zaposlenih

Informacija o neto naknadama po kategorijama zaposlenih, te informacija o strukturi naknada za 2025. godinu:

Zbir svih naknada po kategorijama zaposlenih, te informacije o naknadama podjeljene na upravu banke, nadzorni odbor i ostale zaposlene Banke čije profesionalne aktivnosti imaju značajan uticaj na rizični profil banke

Kategorija	Ukupan neto iznos
Kategorija Uprava	982
Kategorija Nadzorni Odbor	36
Kategorija Ključne funkcije	1.056
Kategorija (ostali radnici)	8.405
Ukupno	10.479

Ukupan iznos neto naknada za 2025. godinu, podjeljen na fiksnu i varijabilnu naknadu i broj zaposlenih na koje se odnosi navedeni iznos:

Opis	Broj zaposlenih na koje se predmetne naknade odnose	Ukupan neto iznos
Ukupan iznos naknada*		10.444
Fiksna naknada**	395	9.290
Varijabilna naknada	253	1.153
Varijabilne naknade po vrstama		
Novac	253	887
Ostalo-finansijski instrumenti	4	266
Ukupno		1.153

\* bez naknada Nadzornog odbora

\*\* obuhvata osnovnu platu uvećanu za topli obrok, te naknadu za minuli rad

\*\*\* ukupan broj radnika koji su u toku 2025. godini primili fiksnu naknadu za obračuski period (mjesec dana ili kraće)

Tokom 2025. godine Banka nije dodjeljivala diskrecione penzije pogodnosti.

### 3.8. Broj zaposlenih čije naknade iznose iznad 100.000,00 BAM (neto iznos) u finansijskoj godini

Broj zaposlenih čija su primanja (fiksna i varijabilna) u 2025. godini iznosila preko 100.000,00 BAM (neto) je 3 (tri).

## 4. Podaci i informacije koji se odnose na strategiju i politike za upravljanje rizicima

Poslovna strategija služi kao osnova za definisanje strategije upravljanja rizicima. Poslovna i risk strategija su usko povezane kako bi se osiguralo da ciljevi rasta, širenje na tržištu i inicijative za nove proizvode budu usklađeni sa profilom rizika banke i regulatornim očekivanjima. Integriranje rizika u strateško donošenje odluka omogućava uravnotežen pristup riziku i prinosu, podržavajući održivi rast.

Strategija upravljanja rizicima prati poslovnu strategiju i poslovni plan i postavlja se radi identifikacije, mjerenja, kontrole i upravljanja svim relevantnim vrstama rizika.

Glavni specifični principi upravljanja rizicima izvedeni su iz strategije poslovanja Banke i usmjereni su na snažno mjerenje rizika:

- **Kreditiranje je u fokusu Banke;** kreditni rizik je najznačajniji rizik za Banku. Ostali rizici koji nisu direktno u vezi sa core biznisom biće redukovani koliko je moguće;
- **Fokus segmenti su potrošački i SME krediti uz izbjegavanje koncentracije u specifičnim industrijskim granama;** Banka teži diverzifikaciji rizika koncentracije kroz granularnost portfolia. Visoka diverzifikacija implicira da je Banka izložea sistemskom riziku (ne idiosinkratičnom). Banka ima (i teži ka tome) visok broj individualnih dužnika sa granularnom individualnom izloženošću;
- **Banka nudi standardizovane i jednostavne proizvode;** Bančin rizični profil na taj način redukuje volatilnost troška rezervisanja zahvaljujući čemu ima adekvatnu i stabilnu

# Addiko Bank

- cijenu koštanja (eng. risk-based pricing);
- **Banka nudi proizvode koji su na visokom stepenu automatizacije/digitalizacije u fokus segmentima;** jednostavnost klijenata omogućava Banci da primjenjuje automatizovane alate za upravljanje rizicima (te na taj način se redukuje rizik ljudskog faktora i volatilnosti);
- **Obzirom da je Banka specijalizovana za neobezbjedeno kreditiranje, proizvodi koji se nude u fokus segmentima uzimaju u obzir mogućnost otplate umjesto raspoloživi kolateral.**

Sve članice Addiko grupe imaju istu stratešku viziju - da budu vodeći specijalisti u kreditiranju potrošačkih i SME kredita; konzistentan poslovni model omogućava centralizovan nadzor nad upravljanjem rizicima od strane Grupe uz lokalno izvršenje na operativnom nivou.

Prilikom definisanja strategije rizika, Banka analizira svoj rizični profil i materijalne rizike kojima je izložena, što takođe proizlazi iz poslovnog profila / strategije Banke. Na osnovu svog rizičnog profila i značajnih rizika kojima je Banka izložena ili bi mogla biti izložena u svom poslovanju, definiše se apetit za rizik za svaku oblast (nivo rizika koji je Banka spremna da prihvati prilikom sprovođenja poslovne strategije).

Prema procjeni rizičnog profila Banke, najveća izloženost Banke je primarno prema kreditnom riziku, potom tržišnim i operativnim rizicima, za koje je uspostavljen i adekvatan sistem upravljanja, monitoringa i izvještavanja, definisani su ključni pokazatelji apetita rizika, kao i adekvatna kapitalna pokrivenost. Okvir za upravljanje navedenim rizicima je opisan u nastavku.

## 4.1. Opis strategije za upravljanje ključnim rizicima

### KREDITNI RIZIK

Kreditnim rizikom, kao materijalno najznačajnijim rizikom s kojim se Banka suočava, upravlja se putem adekvatno uspostavljenog upravljačkog sistema.

Upravljački okvir za kreditni rizik uzima u obzir postojeću strukturu portfolija, kao i budžetirani / planirani budući razvoj. Nadalje, u obzir se uzima i predviđanje budućeg razvoja portfolija u stresnim situacijama. Prethodno navedeni inputi predstavljaju osnov za razvoj kontrolnog okvira sa dodjeljenim ograničenjima i njihovo redovno izvještavanje uz mogućnost menadžerskih aktivnosti kada je potrebno.

### *Mjerenje kreditnog rizika*

Ključni element upravljanja kreditnim rizikom je njegovo mjerenje. Za procjenu neto vrijednosti kreditne izloženosti, Banka primjenjuje MSFI 9 standard i Odluku o upravljanju kreditnim rizikom i utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka, te izračunava rezervisanja koristeći pojedinačnu analizu kao i interno procijenjene parametre kreditnog rizika (PD, LGD, CCF).

## *Budžetiranje i planiranje*

Budžetiranje ključnih pokazatelja kreditnog rizika ključno je za planiranje potrošnje kapitala kao i poslovnog razvoja portfolija. Pažljivim praćenjem i praćenjem korištenja budžeta omogućuje se preduzimanje upravljačkih mjera kada se realizacija razlikuje od budžeta. Proces budžetiranja provodi se jednom godišnje, uz mjesečno praćenje realizacije kako bi se menadžmentu pružile kontinuirane informacije o uspješnosti portfolija i očekivanjima u budućnosti.

Forecast/planiranje se provodi na kvartalnoj osnovi prateći realizaciju ostvarenih rezultata te prognoziranje ključnih pokazatelja kreditnog rizika do kraja godine uz praćenje i izvještavanje Uprave o kretanjima portfolija i očekivanjima do kraja godine.

## *Izveštavanje o kreditnom riziku*

Upravljanje kreditnim rizikom se oslanja na set različitih izvještaja koja su namjenjena praćenju različitih elemenata kreditnog rizika, s posebnim naglaskom na sistem ograničavanja (limitiranja) kreditnog rizika. Primaoci izvještaja uključuju upravu, Nadzorni odbor, Odbor za reviziju, Odbor za rizike, ali i druge unutrašnje i vanjske stakeholder-e.

## *Postavljanje i praćenje limita*

S ciljem jakog međusobno povezanog sistema kontrole rizika, Banka je uspostavila okvir limita koji definišu granice poslovnih aktivnosti koje se odnose na kreditni rizik. Tako definisani limiti međusobno su konzistentni i povezani i sastoje se od:

- Limiti kapitala za pokriće rizika
- Limiti izloženosti zemalja
- Limiti izloženosti banaka
- Granične vrijednosti pokazatelja plana oporavka
- Granične vrijednosti okvira apetita za preuzimanje rizika
- Pokazatelji unutar godišnjeg budžeta itd.

## *Procjena novih proizvoda (PIP)*

Proces implementacije proizvoda (PIP) je opšti okvir koji je Banka usvojila kako bi implementirala nove i modifikovane proizvode i redovno pregledala njihovu primjenu. Odnosi se na sve poslovne segmente unutar Banke, s ciljem osiguranja jedinstvenih i transparentnih procedura i dokumentacije za odobravanje i pregled cjelokupnog krajnjeg proizvoda. Navedeno je definisano kroz Politiku implementacije proizvoda (PIP). Vlasnik Politike upravlja okvirom, dok je odgovornost za provođenje politike i provođenje bilo kakvih korekcija proizvoda koje zahtjevaju različite kontrolne funkcije u banci, u nadležnosti relevantne poslovne linije.

## *Underwriting i upravljanje rizičnom aktivom*

Underwriting (mišljenje sa risk stajališta i donošenje odluke o isplati novih izloženosti) i upravljanje rizičnom aktivom (praćenje portfolija, monitoring i aktivnosti na sanaciji nekvalitetnog portfolija), donošenjem odluka o prihvatljivosti kreditnog rizika ključni je operativni dio upravljanja kreditnim rizikom. Provodi se kroz individualnu analizu i proces odlučivanja, kao i kroz automatizovane alate za analizu aplikacija. Proces, uključujući relevantne granične iznose, detaljno je opisan u odgovarajućim priručnicima i politikama te se provodi u okviru strategije upravljanja rizicima i definisanih ograničenja.

Odgovornost za underwriting i upravljanje rizičnom aktivom operativno se raspoređuje unutar Odjela upravljanja rizikom u Banci, uz zadržavanje politika i načela na nivou Grupe, kao i prakse plasiranja kredita, kreditnih aplikacija koje će se koristiti, znakova ranih upozorenja (EWS alat), odobravanja kredita i analize procesa praćenja i monitoringa (uključujući prava na odobravanje).

## RIZIK KONCENTRACIJE

Rizik koncentracije je svaka pojedinačna izloženost ili grupa izloženosti koja može da dovede do gubitaka (u odnosu na kapital banke, ukupnu imovinu ili ukupni nivo rizika) dovoljno velikih da mogu da ugroze finansijsku stabilnost Banke. Rizik koncentracije u kreditnom portfoliju nastaje zbog neravnomjerne raspodjele kredita pojedinačnim zajmoprimcima (koncentracija po jednom klijentu) ili u industrijskim sektorima. Rizik koncentracije može da ima značajan uticaj na kapital i likvidnost banke kao i na rizični profil, te kao takav, mora se adekvatno obrađivati pravilnim mjerenjem, upravljanjem i izvještavanjem. U tom pogledu, Banka analizira, mjeri i upravlja individualnom i sektorskom koncentracijom.

### a) Mjerenje rizika individualne koncentracije

Mjerenje rizika koncentracije prema HHI-indeksu služi i kao osnova da se odredi odgovarajući nivo zahtjeva za interni kapital na nivou Banke.

Banka vrši izračun izloženosti prema 100 najvećih dužnika u skladu sa Indeksom individualne koncentracije (HHI), prema formuli:

$$HHI = \frac{\sum x_i^2}{(\sum x_i)^2} * (\sum x_i) / y * 100$$

gdje je  $x_i$  vrijednost izloženosti i klijenata u portfoliju banke, a  $y$  vrijednost ukupne izloženosti portfolija banke, a  $i = 100$  (broj klijenata u izračunu HHI).

### b) Upravljanje rizikom sektorske koncentracije

Koncentracija po industrijskim sektorima podrazumijeva uticaj koncentracije izloženosti unutar određenog sektora industrije, te je uvedena kontrola prema kategorijama industrije (djelatnosti) kako bi se izbjegla koncentracija i rizik klastera unutar pojedinih industrija na nivou banke.

Banka vrši izračun izloženosti prema određenom sektoru u skladu sa Indeksom sektorske koncentracije (HHIS), prema formuli:

$$HHIS = \frac{\sum x^2}{(\sum x)^2} * (\sum x) / y * 100$$

gdje je  $x$  vrijednost izloženosti određenom sektoru, a  $y$  vrijednost ukupne izloženosti.

Pored dva prethodno navedena, regulatorno propisana podtipa rizika koncentracije, Banka u skladu sa internom metodologijom procjenjuje i sledeće podtipove:

- Rizik koncentracije prema istoj vrsti kreditnog proizvoda
- Rizik geografske koncentracije
- Rizik koncentracije prema istom pružaocu kreditne zaštite.

U okviru internih kapitalnih zahtjeva, Banka izdvaja dio kapitala za pokriće rizika koncentracije.

Pored toga Banka poštuje minimalne regulatorne zahtjeve u upravljanju velikim izloženostima kojima je izložena u svom poslovanju, a koji uključuju: definisanje izloženosti, izračunavanje vrijednosti izloženosti, definisanje velike izloženosti, priznate tehnike smanjenja kreditnog rizika, izuzeća i izračunavanje efekata primjene tehnika smanjenja kreditnog rizika, metode zamjene, utvrđivanje ukupne izloženosti prema jednom licu ili grupi povezanih lica u vezi sa transakcijama sa odnosnom imovinom, utvrđivanje i upravljanje velikim izloženostima.

Ograničenja koja Banka poštuje po pitanju kreditne koncentracije vezani su za regulatorna ograničenja:

- Izloženost prema jednom licu ili grupi povezanih lica smatra se velikom izloženošću ako je njena vrijednost jednaka ili prelazi 10% njenog osnovnog kapitala
- Izloženost prema jednom licu ili grupi povezanih lica nakon primjene tehnika smanjenja kreditnog rizika, ne smije prelaziti 25% njenog osnovnog kapitala. Najveći dopušteni iznos kreditnih potraživanja koji nije obezbijeden kolateralom, u skladu sa propisima Agencije, prema jednom licu ili grupi povezanih lica može biti najviše do 15% osnovnog kapitala banke.
- Izuzetno od naprijed navedenog, zbir izloženosti prema Savjetu ministara Bosne i Hercegovine, Vladi Republike Srpske, Vladi Federacije Bosne i Hercegovine i Vladi Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine ne smiju prelaziti 300% osnovnog kapitala Banke.
- Dodatno u skladu sa Odlukom o privremenim mjerama za ograničavanje izloženosti, zbir izloženosti prema svim stranim centralnim vladama i centralnim bankama kojima se dodjeljuje ponder u skladu sa članom 54 stav 2 Odluke o izračunavanju kapitala banaka, izloženost Banke prema istim ne može prelaziti 100% priznatog kapitala Banke.

## OPERATIVNI RIZIK

Operativni rizik je rizik mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital Banke usljed propusta u radu zaposlenih, neodgovarajućih internih procedura i procesa, neadekvatnog upravljanja informacionim i drugim sistemima u Banci, kao i usljed nastupanja nepredvidivih događaja, uključujući pravni rizik. Pored regulatornog okvira, upravljanje operativnim rizikom definisano je Politikom operativnog rizika i povezanim priručnicima. Svakodnevno upravljanje rizicima (uključujući i operativni rizik) dio je dodijeljenih odgovornosti svim zaposlenima Banke unutar njihovog područja odgovornosti.

Banka ima uspostavljen okvir za upravljanje i kontrolu operativnim rizikom koji se konceptualno, pored menadžmenta, sastoji od ORO (operational risk officer - Lokalni službenik za operativni rizik) i DORO (decentralized operational risk officer - Decentralizovani službenik za operativni rizik) službenika; DORO koji djeluju unutar poslovnih procesa Banke i ORO kao podrška DORO i organizacionim jedinicama u kontrolama, prepoznavanju, prijave i izvještavanja o slučajevima operativnih rizika.

Tim kontrole nekreditnih rizika i sprečavanja prevara nadgleda dosljednost rezultata upravljanja operativnim rizikom, prikupljanja podataka, sačinjavanja izvještaja i analiziranja postojećih i potencijalnih izvora operativnog rizika pružanjem informacija koje su Upravi Banke potrebne kako bi efikasno upravljali operativnim rizikom na svim nivoima. Uprava Banke donosi strateške planove i odluke o radnjama koje je potrebno preduzeti kako bi se izbjegao i/ ili ublažio operativni rizik.

# Addiko Bank

Kao proaktivan partner višem menadžmentu, vrijednost upravljanja operativnim rizikom leži u podršci i zahtjevima višem menadžmentu za usklađivanje poslovnog kontrolnog okruženja s bančinom strategijom tako što se mjeri i ublažava izloženost riziku od gubitka, pridonoseći optimalnom povratu za akcionare.

Snažan okvir za upravljanje operativnim rizikom koji uključuje identifikovanje, mjerenje, upravljanje, praćenje i izvještavanje o operativnom riziku pruža mehanizam za pregovaranje i efikasnu eskalaciju pitanja koja vode boljem upravljanju rizikom i jačanju institucionalne otpornosti.

Sveobuhvatno prikupljanje podataka, koje podržava okvir, omogućava analizu kompleksnih pitanja i pomaže poduzimanju radnji prilagođenih za ublažavanje.

Upravljanje operativnim rizicima neprekidan je ciklični proces koji uključuje samoprocjenu rizika i kontrola, donošenje odluka vezanih za rizik, analizu scenarija i provođenje kontrola, što rezultuje prihvatanjem, ublažavanjem ili izbjegavanjem rizika.

Osigurano je postojanje sveobuhvatne istorije svih evidentiranih oprisk slučajeva sa ključnim podacima o prepoznatim slučajevima i gubicima usljed operativnih rizika, uz kontinuirano praćenje te mitigiranje prepoznatih slučajeva. Uz kontinuirano podizanje svijesti unutar šire organizacije o važnosti operativnih rizika, Banka na redovnoj kvartalnoj osnovi izvještava Upravu, Nadzorni odbor, Odbor za reviziju i Odbor za rizike o sveobuhvatnim aktivnostima unutar upravljanja operativnim rizicima, uz Odbor za upravljanje operativnim rizikom koji i širim učesnicima na kvartalnom nivou ili po potrebi izvještava o svim predmetnim aktivnostima. Banka redovno održava internu dokumentaciju koja opisuje i daje usmjerenja za proces kontrole operativnih rizika.

U okviru sistema internih kontrola uspostavljen je proces procjene rizika u relevantnim procesima Banke u okviru kojeg se kroz ključne tačke procesa identifikuju potencijalni rizici specifični za proces, načini kontrole i mitigiranja.

Podtipovi operativnog rizika kojima se upravlja u okviru različitih organizacionih jedinica obuhvaćeni su u okviru izračuna internih kapitalnih zahtjeva, što znači da kvantifikacija operativnog rizika pokriva sve dole navedene podvrste.

## **IKT/CYBER RIZIK-PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA**

Rizik koji se odnosi na informacione tehnologije i na poslovni rizik koji je povezan sa upotrebom, vlasništvom, radom, uključivanjem, uticajem i usvajanjem IKT-a. IKT rizici su mapirani u sljedećim IKT kategorijama rizika: rizik dostupnosti i kontinuiteta IKT-a, sigurnosni rizik IKT-a, rizici promjene IKT-a, rizici integriteta podataka IKT-a, rizici eksternalizacije IKT-a. IKT rizicima se upravlja u okviru odjela IT-a, gdje se ciljevi i principi upravljanjem IKT rizicima postavljaju i definišu u okviru Politike eksternalizacije, Politike informacione sigurnosti (koju propisuje CISO) i drugih povezanih politika i priručnika.

## **RIZIK EKSTERNALIZACIJE-PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA**

### *Definicija eksternalizacije*

Banka prepoznaje tri nivoa angažmana vanjskog pružaoca usluga (tj. u slučaju da se Banka sporazumi sa eksternim pružaocem usluge da pruža uslugu za Banku umjesto da Banka to obavlja sama):

- Nabavka od treće strane
- (Obična) eksternalizacija
- Materijalno značajna eksternalizacija

Nabavka od treće strane odnosi se na pribavljanje roba i usluga koje Banka po svojoj prirodi ne obavlja sama ili ih ne bi realno obavljala u okviru svojih redovnih aktivnosti. Ova vrsta angažmana ne smatra se eksternalizacijom i ne podliježe pravilima upravljanja eksternalizacijom.

Eksternalizacija podrazumijeva ugovorno povjeravanje aktivnosti eksternim pružiocima usluga koje bi Banka inače mogla i realno obavljala sama, bez obzira na to da li ih je ranije interno izvršavala. Ovdje je ključan kriterijum da se radi o funkcijama koje su dio redovnog poslovnog modela Banke.

Materijalno značajna eksternalizacija odnosi se na aktivnosti čiji nedostaci mogu značajno uticati na usklađenost Banke sa propisima, kontinuitet poslovanja, upravljanje rizicima ili finansijski rezultat. U ovu kategoriju spadaju i ključne poslovne aktivnosti, kritične funkcije te aktivnosti interne revizije.

Za upravljanje eksternalizacijom uspostavljen je Odbor za eksternalizaciju/IKT, koji donosi odluke i vrši nadzor nad eksternalizovanim aktivnostima.

Tokom trajanja ugovora obezbjeđuje se stalni nadzor pružalaca usluga, uključujući periodične izvještaje i godišnje revizije ključne dokumentacije.

Izveštavanje obuhvata godišnji izvještaj Nadzornom odboru i dostavljanje podataka regulatoru u roku od 60 dana od završetka izvještajnog perioda.

## **RIZIK NESAVJESNOG POSLOVANJA (CONDUCT RISK) -PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA**

Rizik nesavjesnog poslovanja (Conduct risk) je trenutni ili potencijalni rizik od gubitaka za instituciju koji proizilaze iz neodgovarajućeg snadbijevanja finansijskim uslugama, uključujući slučajeve nepažljivog ponašanja. Rizik provođenja je inkorporiran i njime se upravlja unutar okvira za upravljanje operativnim rizicima definisan unutar Politike operativnih rizika.

## **RIZIK MODELA-PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA**

Rizik modela je potencijalni gubitak koji bi institucija mogla imati, kao posljedica odluka koje su uglavnom zasnovane na rezultatima internih modela, zbog grešaka u razvoju, implementaciji ili upotrebi takvih modela. Procesi razvoja i implementacije standardizovanog i usklađenog modela definisani su u okviru Politike razvoja i implementacije modela za modele kreditnog rizika i Politike validacije za modele rizika.

## RIZIK FINANSIRANJA TERORIZMA/PRANJA NOVCA-PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA

Pranje novca je proces u kojem se sredstva generisana nezakonitim i kriminalnim aktivnostima ubacuju u legalne finansijske tokove i naknadno ulažu u legitimne djelatnosti. Finansiranje terorizma je definisano kao obezbjeđenje ili prikupljanje sredstava, na bilo koji način, direktno ili indirektno, s namjerom da se ta sredstva koriste ili se zna da će se koristiti za izvršenje terorističkog čina, finansiranje terorističke organizacije ili individualnog teroriste. Program za upravljanje rizikom od pranja novca i finansiranja terorističkih aktivnosti je glavni dokumenti kojim se uspostavlja okvir za upravljanje rizikom od SPN i FTA. Provodi se zajedno sa povezanim dokumentima koji ilustruju odgovarajuće procese i mjere koje se primjenjuju za uspostavljanje efikasnog i dosljednog AML/CFT Sistema. Rizik finansiranja terorizma /pranja novca je podtip operativnog rizika.

## PRAVNI RIZIK -PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA

Rizik koji nastaje uslijed neispunjavanja ugovornih obaveza banke, pokrenutih sudskih postupaka, kao i donesenih poslovnih odluka za koje se ustanovi da su neprovođive, a koji utiču negativno na poslovanje ili finansijski položaj banke. Ocjena navedenog rizika je izvedena prevažodno po osnovu broja i vrijednosti pasivnih sudskih sporova, te Banka po osnovu istih računa dodatni kapitalni zahtjev. Banka je uspostavila jasan proces upravljanja sudskim postupcima koji se vode protiv Banke, gdje se kroz redovne analize svakog predmeta radi na blagovremenoj identifikaciji i umanjenju pravnih rizika koji proizilaze iz takvih postupaka, te definiše strategija za svaki predmet. Rezultat toga je da Banka nema značajnih nepredviđenih troškova ili drugih efekata po tom osnovu.

## RIZIK OD PREVARA -PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA

Rizik od prevara jedna je od komponenti operativnog rizika koja se fokusira se na rizike povezane s događajima prevara u svakom dijelu poslovanja Banke. Upravljanje rizikom od prevara u okviru operativnog rizika smatra se dvostrukom aktivnošću. Strateška aktivnost je po tome što definiše cjelokupni pristup upravljanju rizicima prevara, a operativna aktivnost je što revidira proizvode i procese (kroz PIP i RCSA proces). Upravljanje rizikom od prevara definisano je Politikom za kontrolu rizika od prevara i povezanim dodacima.

## RIZIK USKLAĐENOSTI-PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA

Regulatorni rizik proizilazi od rizika neispunjavanja regulatornih zahtjeva i propisa.

Kontrolna funkcija praćenja usklađenosti poslovanja Banke obezbjeđuje sprovođenje kontinuirane, odgovarajuće i efikasne kontrole usklađenosti poslovanja Banke, na način koji omogućava ukazivanje na postojeće i potencijalne rizike usklađenosti i na modalitete upravljanja tim rizicima radi ostvarenja najviših standarda u poslovanju Banke i svođenja rizika na najmanju moguću mjeru.

Obzirom da je klasifikovan kao "ostali" rizici, isti je pokriven kapitalom na način da Banka u skladu sa ICAAP odlukom računa za ostale rizike interni kapitalni zahtjev u iznosu 5% od sume kapitalnih zahtjeva za kreditni, tržišni i operativni rizik.

## RIZIK KVALITETA PODATAKA-PODVRSTA OPERATIVNOG RIZIKA

Rizik kvaliteta podataka predstavlja rizik da podaci koje Banka koristi u poslovanju i izvještavanju budu netačni, nepotpuni, nedosljedni ili neblagovremeni. Takvi podaci mogu dovesti do pogrešnih odluka, netačnog regulatornog izvještavanja i narušavanja povjerenja klijenata. Upravljanje ovim rizikom podrazumijeva uspostavljanje standarda i kontrolnih mehanizama koji obezbjeđuju tačnost, potpunost i dosljednost podataka, čime se osigurava pouzdana osnova za donošenje poslovnih odluka i stabilnost sistema.

## KAMATNI RIZIK U BANKARSKOJ KNJIZI

Kamatni rizik u bankarskoj knjizi predstavlja izloženost kapitala i dobiti Banke mogućim nepovoljnim promjenama kamatnih stopa koje utiču na bilansne i vanbilansne pozicije bankarske knjige. Ovaj rizik proizilazi iz neusklađenosti u vremenskoj strukturi i karakteristikama kamatno osjetljivih instrumenata.

U okviru ovog rizika Banka razlikuje sljedeće glavne komponente:

- **Rizik ročne neusklađenosti (gap risk)**

Nastaje usljed razlika u vremenu promjene kamatnih stopa između aktive i obaveza. Obuhvata uticaj paralelnih i neparalelnih promjena krive prinosa, uključujući promjene njenog nagiba i oblika.

- **Rizik osnove (basis risk)**

Proizilazi iz nesavršenog usklađivanja kretanja kamatnih stopa instrumenata slične ročnosti, ali različitih referentnih osnovica, što može dovesti do promjena u kamatnoj marži Banke.

- **Rizik opcije (option risk)**

Odnosi se na mogućnost promjene novčanih tokova usljed korištenja ugrađenih ili eksplicitnih opcija od strane Banke ili klijenata, uključujući prijevremena razročenja, otplate ili promjene ponašanja klijenata.

U okviru upravljanja kamatnim rizikom, Banka uključuje sve kamatno osjetljive pozicije u bankarskoj knjizi, koje obuhvataju imovinu, obaveze i vanbilansne stavke, izuzev stavki koje se odbijaju od osnovnog kapitala.

Promjene kamatnih stopa mogu imati uticaj na:

- neto prihod od kamata i druge kamatno osjetljive prihode i rashode,
- ekonomsku vrijednost Banke, kroz promjenu sadašnje vrijednosti očekivanih budućih novčanih tokova.

Kamatni rizik u bankarskoj knjizi nastaje prvenstveno zbog neusklađenosti ročnosti i kamatnih karakteristika aktive i obaveza, kao i postojanja ugrađenih opcija i bihevioralnih karakteristika određenih proizvoda.

Tolerancija rizika mora biti izražena u smislu prihvatljivog kratkoročnog i dugoročnog uticaja fluktuirajućih kamatnih stopa na ekonomsku vrijednost i zarade i odražava se u odgovarajućem okvirima kontrole rizika. Banka ima definisane mehanizme upravljanja i izvještavanja o kamatnom riziku prema Upravi, Nadzornom odboru, Odboru za reviziju, Odboru za rizike, ALCO.

Banka na redovnoj godišnjoj osnovi vrši sveobuhvatno stres testiranje glavnih rizika kojima je izložena (kreditni rizik, operativni rizik, tržišni rizici i rizik likvidnosti, rizik koncentracije...) sa analizom uticaja na kapitalnu adekvatnost, te su rezultati izvršenog stres testiranja u 2025. godini pokazali adekvatnu kapitalnu pokrivenost Banke za poslovanje u vanrednim stresnim situacijama.

## **RIZIK KREDITNE MARŽE (CREDIT SPREAD RISK)**

Uz rizik kamatnih stopa i devizni rizik, rizik raspona kreditne marže predstavlja najveći faktor rizika unutar tržišnog rizika. Rizik raspona kreditne marže definisan je kao rizik promjene tržišne cijene na osnovu promjena kreditnih spreadova na tržištu koji bi takođe mogli biti relevantni u bilansu uspjeha u okviru izvještaja o finansijskom poslovanju (rizik padanja/smanjenja vrijednosti). Za izračun izloženosti ovom riziku Banka primjenjuje Monte Carlo V@R model.

## **FX (DEVIZNI) RIZIK**

Devizni rizik je rizik promjene vrijednosti finansijskih instrumenata prilikom promjena deviznog kursa. Devizni rizik nastaje kada Banka ima otvorenu deviznu poziciju koja može dovesti do gubitka zbog promjene kursa. Banka u cilju upravljanja deviznim rizikom koristi interni informacijski sistem, kao i Reuters platformu u cilju dobijanja pravovremenih informacija o tržišnim kretanjima, kreditnim bonitetima zemalja itd., a na osnovu kojih donosi pravovremene odluke o upravljanju deviznim sredstvima.

Oprezno upravljanje deviznim rizikom predstavlja suzdržavanje Banke da preuzima previsoke obaveze prema inostranstvu i vođenje pozicija stranih valuta na način da se prati, kontroliše i eliminiše mogući negativni uticaji promjena deviznih kurseva na stabilnost finansijske pozicije Banke. Osnovni instrument upravljanja rizicima u Odjelu upravljanja bilansom i rizicima predstavljaju limiti, koji se odobravaju od strane Uprave Banke i Nadzornog odbora. Kontrola deviznog rizika radi se na dnevnoj osnovi.

## RIZIK LIKVIDNOSTI

Unutar rizika likvidnosti razlikujemo 6 podtipova:

- Rizik finansiranja: rizik da Banka neće moći efikasno da zadovolji očekivane i neočekivane tekuće i buduće novčane tokove i potrebe kolaterala bez uticaja na svakodnevno poslovanje ili finansijske uslove Banke.
- Rizik marže finansiranja (Funding Spread Risk): ukazuje na rizik od finansijskih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih promjena u vlastitom spread-u likvidnosti Banke (pasivne kamatne stope).
- Rizik koncentracije izvora finansiranja: nastaje uslijed ograničenog broja izvora finansiranja odnosno prevelike koncentracije izvora u istoj ročnosti/vrsti/individualnom izvoru, što u slučaju negativnog kretanja može dovesti do negativnog uticaja na likvidnosnu poziciju banke i rizik od nemogućnosti adekvatnog finansiranja poslovanja.
- Rizik dugoročne likvidnosti je rizik neusklađenosti između priliva i odliva gotovine u definisanom periodu neophodnom za analizu gapa likvidnosti (razlika između priliva i odliva u unaprijed definisanim vremenskim periodima). Izloženost ovom riziku prati se preko KABI izvještaja - dugoročnog pregleda likvidnosti koji se koristi za posmatranje ugovorenog definisanog razvoja novčanih tokova u normalnom scenariju pretpostavljajući ugovorne odlive svih trenutno proknjiženih poslovnih pozicija. Pored KABI izvještaja, Banka prati i NSFR (koeficijent neto stabilnih izvora finansiranja) regulatornu mjeru koja pokazuje odnos dostupnih stabilnih izvora finansiranja i potrebnih stabilnih izvora finansiranja u dugoročnom periodu. NSFR osigurava da Banka raspolaže dovoljnim dugoročnim i stabilnim izvorima finansiranja kako bi pokrila svoje dugoročne obaveze i time smanjila rizik od nelikvidnosti u stresnim uslovima. Rizik koncentracije izvora finansiranja: nastaje uslijed ograničenog broja izvora finansiranja odnosno prevelike koncentracije izvora u istoj ročnosti/vrsti/individualnom izvoru, što u slučaju negativnog kretanja može dovesti do negativnog uticaja na likvidnosnu poziciju banke i rizik od nemogućnosti adekvatnog finansiranja poslovanja.
- Rizik unutardnevne likvidnosti: Rizik od unutardnevne likvidnosti je rizik od neadekvatnog upravljanja prilivima i odlivima na dnevnom nivou, što u slučaju negativnog kretanja može dovesti do negativnog uticaja na likvidnosnu poziciju banke i rizik od nemogućnosti adekvatnog finansiranja poslovanja. Neophodno je da se u svakom trenutku upravlja ovim rizikom, kako bi se osiguralo održavanje odgovarajućeg nivoa rezervi likvidnosti, odnosno zaštitnih slojeva likvidnosti za ispunjenje svih potreba klijenata i Banke.
- Rizik unutargrupne likvidnosti: Rizik unutargrupne likvidnosti označava rizik koji nastaje kada Banka zavisi od transfera likvidnih sredstava unutar iste finansijske grupe, odnosno od matične banke ili povezanih društava. Iako grupa u cjelini može raspolagati dovoljnim resursima, Banka može biti izložena ograničenjima u pristupu tim sredstvima zbog regulatornih zahtjeva, pravnih barijera ili operativnih procedura.

Izloženost riziku finansiranja tretira se kao materijalno značajna, ali obzirom da Banka predmetnim rizikom upravlja prevashodno putem sledećih indikatora: LCR, NSFR, LLSFR, T2W, CBC i stresna rezerva likvidnosti, ali i drugih (Odnos sredstava na računima kod Centralne banke BiH iznad obavezne rezerve i obavezne rezerve, Pokazatelj ročne usklađenosti imovine i obaveza do 30 dana, Likvidnosna pozicija) te da su isti pouzdani alati za praćenje kratkoročnog rizika (insolventnost), kao i dugoročnog rizika likvidnosti (strukturne likvidnosti), za pokriće ovog rizika ne izdvajaju se kapitalni zahtjevi. Praćenjem ostvarenja pomenutih indikatora Banka potvrđuje da ispunjava regulatorne standarde za visokokvalitetnom likvidnom aktivom.

Izloženost riziku finansiranja analizira se i redovno prati kroz, pored prethodno navedenih indikatora, i kroz koncentraciju izvora finansiranja s ciljem identifikacije onih izvora koji su bitni za Banku i čije eventualno povlačenje bi moglo dovesti do narušavanja likvidnosne pozicije Banke. S tim u vezi, Banka redovno računa koncentraciju tzv. "top depozitara", odnosno koncentraciju depozita (na nivou klijenta) čiji volumen prelazi 1% bilansne sume, te koncentraciju izvora finansiranja prema segmentima/proizvodima i to na osnovu tzv. Gini koeficijenta.

U toku inventure rizika na izvještajni datum 31.12.2025. godine izloženost riziku marže finansiranja, riziku unutardnevne likvidnosti i riziku unutargrupne likvidnosti je procjenjena kao materijalno neznčajna.

U svrhu adekvatnog upravljanja likvidnošću Banka je uspostavila sistem izvještavanja prema Upravi, Nadzornom odboru, te drugim relevantnim odborima (Odbor za rizike, ALCO, Odbor za reviziju) uz redovno održavanje Odbora za likvidnosti.

## **STRATEŠKI / POSLOVNI RIZIK**

Strateški rizik nastaje zbog neispravnih odluka rukovodstva o pozicioniranju korporacije, tretiranju poslovnih organizacionih jedinica, odabiru poslovnih partnera ili razvoju i korištenju internih potencijala.

Sposobnost banke da upravlja strateškim rizikom ključna je za njegov opstanak i dugoročni razvoj. Upravljanje strateškim rizikom prvenstveno uključuje odnos banke prema okruženju u kojem djeluje, odluke kao odgovor na promjene koje se odvijaju u poslovnom okruženju i donošenje odluka vezanih za kapital i druge resurse na način koji stvara prioritet banke kao cjeline pred konkurencijom.

Poslovni rizik se definiše kao potencijalni gubitak zarade zbog nepovoljnih, neočekivanih promjena u obimu poslovanja, marži ili oboje. Takvi gubici mogu proizaći prije svega od ozbiljnog pogoršanja tržišnog okruženja, promjena klijenata, promjena u situaciji konkurencije ili internog restrukturiranja.

Imajući u vidu značaj navedenog rizika i njegov uticaj na dugoročni rezultat, Banka je strateški rizik izdvojila u posebnu kategoriju rizika i alocirala na isti 2% od ukupnog regulatornog/raspoloživog kapitala. Banka je razvila i implementirala vlasitu metodologiju za kvantifikaciju strateškog rizika i izračun kapitalnog zahtjeva za isti.

## **OSTALI RIZICI**

Banka analizira i ostale rizike, a ukoliko nije utvrdila metodologiju za mjerenje/procjenju ostalih značajnih rizika, za te rizike obračunava interne kapitalne zahtjeve u ukupnom iznosu 5% zbira minimalnih kapitalnih zahtjeva za kreditni, tržišni i operativni rizik, u skladu sa članom 8., stavom (4) Odluke o postupku interne procjene adekvatnosti kapitala u bankama (ICAAP).

## REPUTACIONI RIZIK

Reputacioni rizik je rizik mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat ili kapital banke uslijed gubitka povjerenja u integritet banke do kojeg dolazi zbog nepovoljnog javnog mišljenja o poslovnim praksama banke ili aktivnostima članova organa banke, bez obzira da li postoji ili ne postoji osnov za takvo javno mišljenje.

Reputacija banke odražava informacije koje treće strane imaju o tome koliko je pouzdano ponašanje imala u prošlosti.

Banka razlikuje dva glavna faktora za reputacioni rizik:

- Reputacioni rizik uzrokovan internim i eksternim pritužbama (“Ombudsmanagement”)
- Reputacioni rizik kao predmet štete nanesene imidžu banke.

Najbolji način ublažavanja rizika je sprečavanje efekata koji mogu dovesti do mogućih oštećenja. To znači:

- imati odgovarajuće korporativno upravljanje,
- definisati odgovarajuće i efektivne kontrolne tačke i pratiti ih,
- imati transparentan i sveobuhvatan proces upravljanja rizicima na svim nivoima Grupe,
- staviti naglasak na ispitivanje I implementaciju novih proizvoda i usluga,
- edukovati, informisati i podići svijest svih zaposlenih o elementima povezanim sa reputacionim rizikom
- osigurati finansijsku snagu,
- imati odličnu internu komunikaciju i pratiti pokretače rizika.

Banka je snažno opredjeljena promovisanju održivih rješenja u svim svojim odlukama o finansiranju i ulaganju sa posebnom pažnjom na reputacione implikacije. Sve preduzete transakcije moraju nastojati da smanje reputacioni, ekološki, socijalni i kreditni rizik.

Banka za pokriće ovog rizika izdvaja dio internog kapitala u okviru ostalih rizika.

## MAKROEKONOMSKI/SISTEMSKI RIZIK

Rizici koji mogu proizaći iz promjena u makroekonomskom okruženju. To se odnosi na rizike od značajnog pogoršanja realne stope rasta BDP-a, značajnog povećanja nezaposlenosti, značajne promjene stope inflacije, cijena nekretnina i kursa, kao i značajnog pogoršanja stanja kretanja kapitala i stanja usluga u zemljama u kojima kreditna institucija ima rizične pozicije.

Sistemski rizik podrazumijeva rizik od prekida/poremećaja u finansijskom sistemu kao cjelini ili dijelovima finansijskog sistema i istim se upravlja kroz proces planiranja i prognoziranja.

Banka za pokriće ovog rizika izdvaja dio internog kapitala u okviru ostalih rizika.

## RIZIK PROFITABILNOSTI

Rizik profitabilnosti proizilazi iz nemogućnosti banke da osigura odgovarajući, stabilni i održivi nivo profitabilnosti.

Banka za pokriće ovog rizika izdvaja dio internog kapitala u okviru ostalih rizika.

### *Stres testiranje*

Testiranje otpornosti na stres provodi se kako bi se procijenili mogući štetni uticaji na pokazatelje i limite. Banka je dužna da redovno, a najmanje jednom godišnje, provodi sveobuhvatno testiranje otpornosti na stres za sve značajne rizike. Prema principu proporcionalnosti, testiranjem otpornosti na stres obuhvaćene su najznačajnije oblasti poslovanja i posebno događaji koji mogu biti štetni za Banku. Banka primjenjuje i obrnuto testiranje otpornosti na stres (reverse stress test). U ovom slučaju Banka unaprijed identifikuje određeni ishod i onda istražuje scenarije koji mogu dovesti do datog ishoda (Plan oporavka). Testiranje otpornosti na stres vrši se u okviru procesa interne procjene adekvatnosti kapitala (ICAAP) i interne procjene adekvatnosti likvidnosti (ILAAP) i sprovodi se jednom godišnje, a po potrebi i češće (u slučaju nastanka događaja koji značajno mogu promijeniti rizični profil Banke).

## **4.2. Organizaciona struktura upravljanja rizikom**

Upravljanje rizicima organizaciono se nalazi u CRO oblasti i funkcionalno se sastoji od:

1. Odjela kontrole rizika
2. Odjela upravljanja rizikom

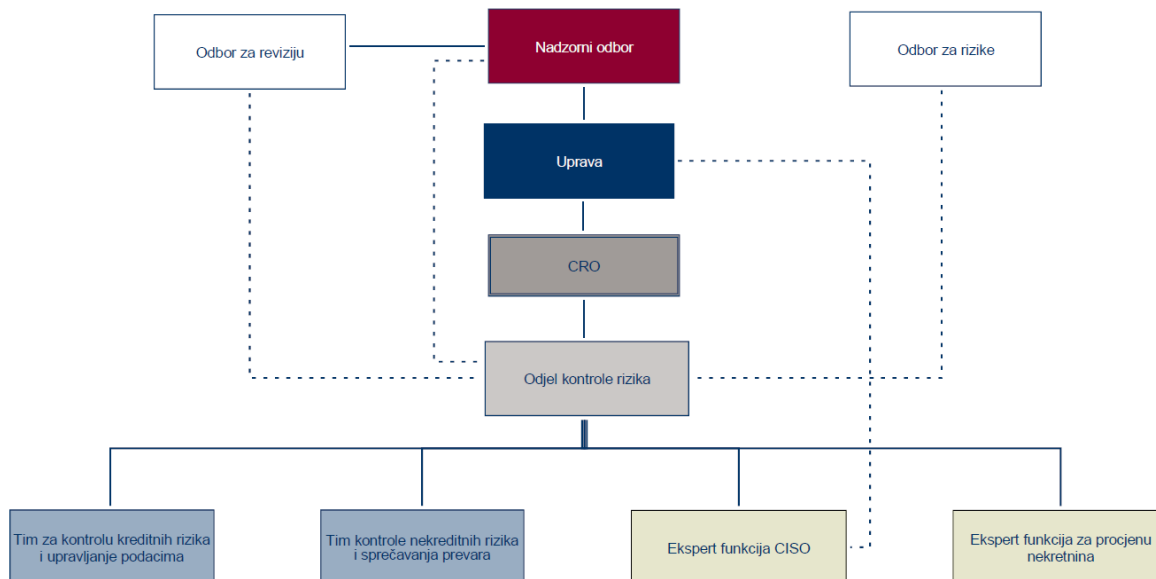
### **4.2.1. Odjel kontrole rizika**

U skladu sa relevantnim zakonskim odredbama, Direktor Odjela kontrole rizika je kontrolna funkcija upravljanja rizicima, za svoj rad i rezultate odgovara nadležnom članu Uprave, uz direktnu liniju izvještavanja prema Upravi, Odboru za reviziju, Odboru za rizike i Nadzornom odboru.

Odjel kontrole rizika se sastoji od sljedećih organizacionih jedinica i funkcija:

- Tim za kontrolu kreditnih rizika i upravljanje podacima
- Tim kontrole nekreditnih rizika i sprečavanje prevarama
- Ekspert funkcija za procjenu nekretnina
- Ekspert funkcija CISO

Organigram:



U strateškom i funkcionalnom smislu, u svrhu uspostavljanja neophodnih i relevantnih smjernica, pravila i usaglašavanja na nivou Grupe, Odjel kontrole rizika ima dodatnu funkcionalnu liniju komunikacije/usaglašavanja prema rukovodiocu relevantne organizacione jedinice na nivou Grupe.

#### 4.2.2. Odjel upravljanja rizikom

Odjel upravljanja rizikom je organizaciono i administrativno lociran u CRO oblasti i sastoji se od sljedećih organizacionih jedinica i funkcija:

- Tim odobranja kreditnog rizika
- Tim naplate
- Tim za upravljanje i razvoj u kreditnom riziku

Organigram:



## 4.3. Opis sistema za mjerenje i izvještavanje rizika

U domenu izvještavanja o rizicima, Banka ima uspostavljene procedure te interne akte kojima definiše frekvenciju i odgovornosti u pogledu izvještavanja, te uspostavljen sistem internih kontrola koji osigurava kontinuirano unapređenje u ovom pogledu. Osigurano je izvještavanje o ključnim rizicima prema Upravi i Nadzornom odboru, kako kroz formirane odbore koji se sastaju minimalno kvartalno, pojedinačne izvještaje prema Upravi/Nadzornom odboru/Odboru za rizike i Odboru za reviziju te Grupi, tako i kroz redovne mjesečne izvještaje o upravljanju pojedinim rizicima. Ključne linije izvještavanja i izvještaji su opisani u nastavku.

U domenu izvještavanja operativnih rizika, glavne oblasti koje se pokrivaju i linije izvještavanja pored Uprave i Nadzornog odbora su:

Odbor za operativne rizike:

Banka jednom kvartalno ili po potrebi održava Odbor za upravljanje operativnim rizikom. Na samom odboru članovi odbora su upoznati s događajima iz opsega operativnih rizika, sistema internih kontrola i ostale specifičnosti iz područja operativnih rizika.

Dodatno, aktivnosti i teme iz područja prevara, pregled i opis evidentiranih operativnih događaja i ostalih tema iz područja operativnih rizika i sistema internih kontrola se prezentuju na kvartalnom nivou ili prema potrebi na Odboru za rizike kao i kroz Izvještaj o radu kontrolne funkcije upravljanja rizicima.

U domenu izvještavanja kreditnog rizika, Banka ima uspostavljene sljedeće linije izvještavanja vezanih za izloženost kreditnom riziku i sistem internih kontrola:

- Nadzorni odbor, Odbor za reviziju, Odbor za rizike i Uprava: kvartalno izvještavanje o ključnim i ostalim indikatorima kvalitete aktive po segmentima, risk apetitu te drugim relevantnim činjenicama iz domena upravljanja kreditnim rizikom.
- Mjesečni indikatori plana oporavka-Izvještaj se usvaja mjesečno od strane Uprave banke.
- GREC (Group Risk Executive Committee): kvartalno izvještavanje o indikatorima plana oporavka, kvaliteta aktive te realizaciji budžeta prema Addiko Grupi.
- AQ izvještaj- daje pregled ključnih pokazatelja kreditnog rizika, dostavlja se Upravi Banke mjesečno nakon završetka procesa obračuna očekivanih kreditnih gubitaka.
- KRI (key risk indicator): NPL, trošak rezervisanja, migracije klasifikacije, pokrivenost rezervisanjima, novi plasmani tj. pruža informacije o pokazateljima kvalitete kreditnog portfolija Banke. Izvještaj se dostavlja se Grupi.
- Regulatorno propisani izvještaji, kvartalno izvještavanje prema regulatoru I ključnim pokazateljima kvaliteta aktive i kretanja portfolija.

U domenu izvještavanja tržišnog rizika i rizika likvidnosti, ključne linije izvještavanja, pored redovnih dnevnih, sedmičnih I mjesečnih izvještaja su:

- Nadzorni odbor, Odbor za reviziju, Odbor za rizike i Uprava: kvartalni izvještaj kontrolne funkcije upravljanja rizicima u domenu indikatora rizika likvidnosti (LCR, NSFR, ročna usklađenosti), kretanjima izloženosti tržišnim rizicima, kamatnom riziku u knjizi banke kao i informacije sa aspekta stres testiranja.
- ALCO odbor: kvartalno izvještavanje sa aspekta upravljanja rizikom likvidnosti, tržišnih rizika, rizika kamatne stope sa svim potrebnim informacijama sa aspekta upravljanja aktivom i pasivom Banke.

Pored gore navedenog, kroz apetit za rizike Banka jasno artikuliše nivo rizika koji je spremna preuzeti dok slijedi poslovnu strategiju proces. Apetit za rizik predstavlja strateški skup ograničenja, koji se implementira u operativnim procesima kroz detaljniji skup operativnih ograničenja i pragova. Apetit za rizik se definiše kroz Izjavu o okviru apetita za preuzimanje rizika koja se usvaja od strane Uprave Banke i Nadzornog odbora jednom godišnje (ukoliko nije bilo značajnijih promjena u rizičnom profile Banke).

Kroz izjavu o okviru apetita za preuzimanje rizika obuhvaćeni su svi ključni rizici kojima je Banka izložena prema svom rizičnom profilu i uključuje više od 50 indikatora koji se redovno prate.

Banka svoje politike i strategije revidira/ažurira minimalno jednom godišnje.

Banka jednom godišnje provodi stres testiranje svih značajnih rizika i izvještava Agenciju do 31.03. tekuće godine, uz razmatranje od strane Odbora za rizike te odobranje/usvajanje od strane Uprave i Nadzornog odbora.

Banka godišnje provodi sveobuhvatan ICAAP i ILAAP proces i izvještava Agenciju do 31.03. tekuće godine, uz prethodno razmatranje od strane Odbora za rizike te odobranje/usvajanje od strane Uprave i Nadzornog odbora.

#### **4.4. Adekvatnost uspostavljenog sistema upravljanja rizicima prema rizičnom profilu Banke**

Uspostavljeni sistem upravljanja najznačajnijim rizicima u banci obuhvata sve ključne aspekte efikasnog upravljanja, što je detaljno opisano u prethodnim poglavljima, sa posebnim fokusom na ključne rizike prema procjenjenom rizičnom profile Banke:

- adekvatan organizacioni okvir za upravljanje, izvještavanje i kontrolu pojedinih rizika
- sistem i proces za limitiranje izloženosti i risk apetita pojedinim rizicima
- definisane linije i frekvencije izvještavanja o upravljanju rizicima
- definisanu metodologiju mjerenja i praćenja izloženosti rizicima, čija se realizacija redovno prati i izvještava upravljačkim organima banke
- uspostavljen adekvatan sistem internih kontrola:
  - a) kroz operativne postupke i definisane kontrole unutar organizacionih odjela i procesa
  - b) kroz uspostavljene kontrolne funkcije unutar Banke: upravljanja rizicima, praćenja usklađenosti poslovanja te interne revizije
  - c) uspostavljen sistem samoprocjene rizičnosti procesa te definisanja mjera mitigacije spram operativnih rizika

Banka kontinuirano radi na unapređenju sistema upravljanja rizicima te procesima, kako u sklopu internog unapređenja, tako i prema uočenim nedostacima iz internih i eksternih revizija.

U skladu sa Zakonom o bankama Republike Srpske i relevantnim podzakonskim aktima, u Banci djeluju i tri kontrolne funkcije:

1. Odjel Interne revizije - je u direktnoj nadležnosti Nadzornog odbora i ima direktnu liniju izvještavanja prema Odboru za reviziju i Nadzornom odboru.
2. Odjel Compliance i AML - organizaciono i administrativno locirana u nadležnosti CEO-a, i ista ima direktnu liniju izvještavanja prema Nadzornom odboru, Odboru za reviziju i Upravi.
3. Odjel kontrole rizika - nalazi se organizaciono i administrativno lociran u nadležnosti CRO-a, i isti ima direktnu liniju izvještavanja prema Nadzornom odboru, Odboru za reviziju i Upravi.

**Osnovne odgovornosti Odjela interne revizije odnose se, između ostalog, na ocjenu:**

- adekvatnosti sistema upravljanja rizicima, u cilju identifikovanja, praćenja i kontrole ključnih rizika u poslovanju Banke,
- adekvatnosti uspostavljenog sistema internih kontrola u svim područjima poslovanja,
- upravljanja informacionim sistemom,
- primjene politike naknada,
- postupanja Banke po nalogima i preporukama Regulatora.

**Područja djelovanja Funkcije praćenja usklađenosti poslovanja odnose se, između ostalog, na:**

- a) Praćenje novih propisa:
  - Obavještavanje B1 o novim propisima i informisanje o aktuelnim promjenama u tim propisima
  - Organizovanje koordinirane implementacije ukoliko obim promjene to zahtijeva
  - Procjena efekata izmjene u propisima na poslovanje Banke
- b) Savjetovanje o primjeni propisa:
  - Analiza nekog pitanja na zahtjev Uprave Banke
  - Mišljenje na zahtjev nadležnih organizacionih jedinica o načinu primjene propisa
- c) Praćenje i kontrolu usklađenosti
  - Propisane kontrole - kontrole propisane zakonskim/podzakonskim aktima (ICAAP kontrola, ILAAP kontrola)
  - Prema procjeni rizika (određene po osnovu Matrice za procjenu rizika ili po osnovu nekog drugog relevantnog indikatora)

**Kontrolna funkcija upravljanja rizicima, između ostalih aktivnosti, osigurava:**

- a) Efektivan i efikasan proces upravljanja rizicima za koje je nadležan, a koji obuhvata redovno i pravovremeno identifikovanje, mjerenje i procjenjivanje, upravljanje, praćenje i kontrolu rizika, uključujući i izvještavanje o rizicima kojima je Banka izložena ili bi mogla biti izložena u svom poslovanju.
- b) Aktivno učestvuje u izradi poslovnih strategija Banke i to posebno u dijelu koji se odnosi na strategiju preuzimanja i upravljanja rizicima Banke što uključuje: definisanje osnovnih ciljeva i principa, definisanje sklonosti ka preuzimanju rizika (eng. Risk Appetite Framework)
- c) Izrada ICAAP i ILAAP-a izvještaja
- d) Uspostavljanje i primjena testiranja otpornosti na stres
- e) Izrada i periodično revidiranje politika, procedura i drugih akata iz domena upravljanja rizicima itd.

## 5. Podaci o kapitalu

U daljem tekstu Banka objavljuje podatke, odnosno informacije koje se odnose na regulatorni kapital.

### 5.1. Iznos regulatornog, odnosno priznatog kapitala Banke

Iznos regulatornog (priznatog) kapitala Banke, kao i iznos redovnog osnovnog kapitala, dodatnog osnovnog kapitala i dopunskog kapitala, sa pregledom pojedinačnih elemenata kapitala u dat je sljedećem obrascu:

Kapital		
Br.	Stavka	Iznos
1.	<b>REGULATORNI KAPITAL</b>	174.202
1.1	<b>OSNOVNI KAPITAL</b>	174.202
1.1.1	<b>REDOVNI OSNOVNI KAPITAL</b>	174.202
1.1.1.1	Instrumenti kapitala koji se priznaju kao redovni osnovni kapital	153.094
1.1.1.2	Zadržana dobit	22.898
1.1.1.3	Ostali ukupni rezultat	-349
1.1.1.4	Ostale rezerve	3.248
1.1.1.11	(-) Ostala nematerijalna imovina	-3.037
1.1.1.23	(-) Odloženo poresko sredstvo koje se može odbiti i koja zavisi od buduće profitabilnosti i proizilazi iz privremenih razlika	-1.653
1.1.2.	<b>DODATNI OSNOVNI KAPITAL</b>	0
1.2.	<b>DOPUNSKI KAPITAL</b>	0

### 5.2. Opis osnovnih karakteristika finansijskih instrumenata koji se uključuju u obračun regulatornog kapitala

U skladu sa Zakonom o bankama, minimalni iznos uplaćenog novčanog kapitala i najniži iznos neto kapitala koji banke moraju održavati, ne može biti manji od 15.000 hiljada BAM. Banka ima upisani i uplaćeni kapital u iznosu od 153.094 hiljada BAM, i usklađen je sa odredbama ovog zakona.

Regulatorni kapital, u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala banaka, predstavlja zbir osnovnog i dopunskog kapitala nakon regulatornih usklađivanja:

- Osnovni kapital banke predstavlja zbir redovnog osnovnog kapitala i dodatnog osnovnog kapitala nakon regulatornih usklađivanja.
- Dopunski kapital banke sastoji se od stavki dodatnog osnovnog kapitala nakon odbitaka za regulatorna usklađivanja.

Regulatorni kapital Banke, koji je izračunat u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala banaka, sastoji se od instrumenata osnovnog, odnosno redovnog osnovnog kapitala, koji predstavljaju visokokvalitetne instrumente kapitala.

Osnovni, odnosno redovni osnovni kapital Banke čine: uplaćeni instrumenti kapitala (akcionarski kapital), zadržana dobit, ostali ukupni rezultat i ostale rezerve. Banka od stavki redovnog osnovnog kapitala odbija nematerijalnu imovinu i odložena poreska sredstva.

Banka nema instrumente kapitala koji se mogu priznati kao dodatni osnovni kapital na dan 31.12.2025. godine.

Banka nema instrumente kapitala koji se mogu priznati kao dopunski kapital na dan 31.12.2025. godine.

U sljedećoj tabeli dat je opis osnovnih karakteristika finansijskih instrumenata koji se uključuju u obračun regulatornog kapitala:

Opis osnovnih karakteristika finansijskih instrumenata	
Br.	Stavka
1.	<b>Emitent</b> Addiko Bank a. d. Banja Luka
1.1	<b>Jedinstvena oznaka</b> KRLB-R-A
<b>Tretman u skladu sa regulatornim okvirom</b>	
2.	<b>Priznat na pojedinačnoj / konsolidovanoj osnovi</b> Instrument je priznat na pojedinačnoj osnovi.
3.	<b>Vrsta instrumenta</b> Obične akcije.
4.	<b>Iznos koji se priznaje za potrebe izračunavanja regulatornog kapitala u hiljadama BAM, sa stanjem na dan posljednjeg izvještavanja</b> Iznos je priznat u regulatornom kapitalu u punom iznosu od 153.094 hiljada BAM
5.	<b>Nominalni iznos instrumenta</b> 153.094.205,00 BAM
5.1.	<b>Emisiona cijena</b> 1,00 BAM
5.2.	<b>Otkupna cijena</b> Nije primjenjivo.
6.	<b>Računovodstvena klasifikacija</b> Akcionarski kapital.
7.	<b>Datum izdavanja instrumenta</b> Prvo evidentiranje u Centralnom registru hartija od vrijednosti je od 9. jula 2002. godine, a naknadno je bilo više izdanja
8.	<b>Instrument sa datumom dospjeća ili instrument bez datuma dospjeća</b> Instrument bez datuma dospjeća.
8.1.	<b>Inicijalni datum dospjeća</b> Instrument bez datuma dospjeća.
9.	<b>Opcija kupovine od strane emitenta</b> Ne.
9.1.	<b>Prvi datum aktiviranja opcije kupovine, uslovni datum aktiviranja opcije kupovine i otkupna vrijednost</b> Nije primjenjivo.
9.2.	<b>Naknadni datum aktiviranja opcije kupovine (ako je primjenjivo)</b> Nije primjenjivo.

## Kuponi/dividende

10.	<b>Fiksna ili promjenljiva dividenda/kupon</b> Promjenljiva dividenda.
11.	<b>Kuponska stopa i povezani indeksi</b>  Nije primjenjivo.
12.	<b>Postojanje mehanizma obaveznog otkazivanja dividende</b> Nije primjenjivo.
13.1.	<b>Puno diskreciono pravo, djelimično diskreciono pravo ili bez diskrecionog prava u vezi sa vremenom isplate dividendi/kupona</b> <i>Djelomično diskreciono pravo.</i>
13.2.	<b>Puno diskreciono pravo, djelimično diskreciono pravo ili bez diskrecionog prava u vezi sa iznosom dividendi/kupona</b> <i>Djelomično diskreciono pravo.</i>
14.	<b>Mogućnost povećanja prinosa ili drugih podsticaja za otkup</b> Ne.
15.	<b>Nekumulativne ili kumulativne dividende/kuponi</b> Nekumulativne
16.	<b>Konvertibilan ili nekonvertibilan instrument</b> Nekonvertibilan.
17.	<b>Ako je konvertibilan, uslovi pod kojima može doći do konverzije</b> Nije primjenjivo.
18.	<b>Ako je konvertibilan djelimično ili u cijelosti</b> Nije primjenjivo.
19.	<b>Ako se može konvertovati, stopa konverzije</b> Nije primjenjivo.
20.	<b>Ako je konvertibilna, obavezna ili dobrovoljna konverzija</b> Nije primjenjivo.
21.	<b>Ako je konvertibilan, instrument u koji se konvertuje</b> Nije primjenjivo.
22.	<b>Ako je konvertibilan, emitent instrumenta u koji se konvertuje</b> Nije primjenjivo.
23.	<b>Mogućnost smanjenja vrijednosti</b> Da.
24.	<b>Ako postoji mogućnost smanjenja vrijednosti, uslovi pod kojima može doći do smanjenja vrijednost</b> U slučaju pokrića gubitka na osnovu zakonskih odredbi.
25.	<b>Ako postoji mogućnost smanjenja vrijednosti, djelimično ili u cijelosti</b> <i>U cijelosti ili djelomično.</i>
26.	<b>Ako postoji mogućnost smanjenja vrijednosti, trajno ili privremeno</b> Trajno/privremeno.
27.	<b>Ako je smanjenje vrijednosti privremeno, opis mehanizama povećanja vrijednosti</b> Povećanje osnovnog kapitala po osnovu konverzije iz zadržane dobiti.
28.	<b>Vrsta instrumenta koji će se u slučaju likvidacije ili stečaja isplatiti neposredno prije navedenog instrumenta</b> Nije primjenjivo
29.	<b>Neusklađene karakteristike konvertovanih instrumenata</b> Ne.
30.	<b>Ako postoje, navesti neusklađene karakteristike</b> Nije primjenjivo.

## 6. Podaci o kapitalnim zahtjevima i adekvatnosti kapitala

### 6.1. Podaci, odnosno informacije koji se odnose na kapitalne zahtjeve i adekvatnost kapitala

Banka izračunava adekvatnost kapitala i izloženosti riziku u skladu s Odlukom o izračunavanju kapitala banaka, koristeći pritom:

- standardizovani pristup za kreditni rizik,
- standardizovani pristup za tržišni rizik te
- jednostavan pristup (pristup osnovnog pokazatelja) za operativni rizik.

Sljedeća tabela prikazuje iznos kapitalnog zahtjeva po svakoj vrsti izloženosti ili rizika:

Adekvatnost kapitala		
Br.	Stavka	Iznos
1.	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	766
2.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	14
3.	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	6
4.	Izloženosti prema institucijama	3.082
5.	Izloženosti prema privrednim društvima	21.859
6.	Izloženosti prema stanovništvu	63.229
7.	Izloženosti obezbjeđene nekretninama	3.063
8.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	322
9.	Visokorizične stavke	168
10.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	50
11.	Ostale izloženosti	2.897
12.	Kapitalni zahtjevi za operativni rizik	9.465
13.	Stopa redovnog osnovnog kapitala	19,9%
14.	Stopa osnovnog kapitala	19,9%
15.	Stopa regulatornog kapitala	19,9%

Regulatorne minimalne stope kapitala na 31. decembar 2025. godine iznose:

	CET1	T1	TCR
Minimalni kapitalni zahtjevi	6,75%	9,00%	12,00%
Zaštitni sloj kapitala	2,50%	2,50%	2,50%
Dodatni minimalni kapitalni zahtjev	1,50%	1,50%	1,50%
<b>Ukupni kapitalni zahtjev</b>	<b>10,75%</b>	<b>13,00%</b>	<b>16,00%</b>

Banka je dužna da održava adekvatnost kapitala na najmanje 16%, odnosno da obim i strukturu svog poslovanja uskladi sa pokazateljima uspješnosti koji su definisani propisima Agencije za bankarstvo Republike Srpske, posebno Odlukom o izračunavanju kapitala Banke i drugim odlukama Agencije za bankarstvo Republike Srpske u oblasti nadzora i kontrole bankarskog poslovanja banke, kao i Zakonom o bankama Republike Srpske.

Pored navednog, Banka je kroz proces upravljanja rizicima, sklonost ka preuzimanju rizika, strategiju i planiranje kapitala i planove oporavka uzela u obzir i dodatnu kapitalnu preporuku (engl. Pillar 2 Guidance) u visini od 1% .

Na 31.12.2025. godine sve tri navedene stope su iznosile 19,9% što je značajno iznad minimalno propisanog zahtjeva.

## 6.2. Informacije koje se odnose na izloženost Banke kreditnom riziku

Eksterni rejtnzi se alociraju prema internim rejting ocjenama za potrebe obračuna očekivanih kreditnih gubitaka na sljedeći način:

Interni Rating	Eksterni Rating		
	Moody's	S&P	Fitch
1A	Aaa, Aa1, Aa2	AAA, AA+	AAA, AA+, AA
1B	Aa3	AA, AA-, A+	
1C	A1, A2, A3, Baa1	A, A-, BBB+	AA-, A+, A
1D	Baa2	BBB, BBB-	A-, BBB+, BBB
1E	Baa3	BB+	BBB-
2A	Ba1	BB	
2B	Ba2	BB-	BB+, BB
2C	Ba3		BB-, B+
2D	B1	B+	
2E			B
3A	B2	B	B-
3B			
3C	B3, Caa1	B-	
3D			
3E	Caa2		
4A			
4B			
4C			
4D	Caa3		
4E	Ca do C	C do CCC+	CCC do C

Svakom kreditnom primaocu mora redovno biti dodijeljen interni rejting, čak i ako on već ima eksterni rejting.

U nastavku je pregled pondera dodjeljenih prema stepenu kreditnog kvaliteta uz korištenje ECAI kreditnih procjena i pripadajuće kategorije izloženosti:

Kategorija izloženosti	Ponder	Rejting agencija	Ukupna izloženost	RWA
Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	0	Moody's	42.799.346	0
Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	20	Moody's	7.582.308	1.516.462
Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	50	Moody's	9.733.289	4.866.644
Izloženosti prema institucijama	20	Moody's	18.768.429	3.734.917
Izloženosti prema institucijama	50	Moody's/Fitch	15.789.052	7.894.084
Izloženosti prema institucijama	100	Fitch	5.868.207	5.838.866

Kod izloženosti kod kojih postoji ECAI kreditna procjena, eksterni rejting se raspoređuje u odgovarajući stepen kreditnog kvaliteta (Tabela za raspoređivanje kreditnih procjena ECAI u stepene kreditnog kvaliteta) na bazi koga se dalje dodjeljuju ponderi rizika u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala banaka.

Izloženostima prema centralnim vladama i centralnim bankama za koje postoji kreditna procjena odabranog ECAI-a dodjeljuje se ponder rizika naveden u narednoj tablici, a prema Članu 54. Odluke o izračunavanju kapitala banaka:

Izloženostima prema centralnim vladama i centralnim bankama						
Stepen kreditnog kvaliteta	1	2	3	4	5	6
Ponder rizika	0%	20%	50%	100%	100%	150%

Izloženosti prema institucijama za koje postoji kreditna procjena odabranog ECAI-a ponderišu se u skladu s članom 60. Odluke o izračunavanju kapitala banaka, prema tablicama u nastavku u zavisnosti od roka dospjeća:

Ponderi rizika za izloženosti prema institucijama čiji je preostali rok dospjeća duži od 3 mjeseca

Izloženosti prema institucijama						
Stepen kreditnog kvaliteta	1	2	3	4	5	6
Ponder rizika	20%	50%	50%	100%	100%	150%

Ponderi rizika za izloženosti prema institucijama čiji je preostali rok dospjeća kraći od 3 mjeseca

Izloženosti prema institucijama						
Stepen kreditnog kvaliteta	1	2	3	4	5	6
Ponder rizika	20%	20%	20%	50%	50%	150%

Kao tehniku smanjenja kreditnog rizika sa efektima zamjene na izloženosti, Banka koristi u sklopu materijalne kreditne zaštite, jednostavnu metodu finansijskog kolaterala u skladu sa članom 91. Odluke o izračunavanju kapitala banaka. Sa 31.12.2025. godine Banka je koristila iznose depozita kao metodu ublažavanja rizika.

U skladu sa propisima Agencije, Banka koristi propisanu rating skalu za procjenu izloženosti kreditnom riziku spram rizikom ponderisane aktive.

Banka kao kriterij za svrstavanja u izloženosti u statusu neizmirenja obaveza koristi sljedeće uslove:

- dužnik kasni sa otplatom dospjelih obaveza prema banci duže od 90 dana u materijalno značajnom iznosu. Pod materijalno značajnim iznosom podrazumijevaju se ukupna dospjela potraživanja od:
  - a) fizičkog lica u iznosu većem od 200 BAM i 1% ukupne izloženosti dužnika, a
  - b) pravnog lica u iznosu većem od 1.000 BAM i 1% ukupne izloženosti dužnika,
- Banka smatra vjerovatnim da dužnik neće u potpunosti izmiriti svoje obaveze prema banci, ne uzimajući u obzir mogućnost naplate iz kolaterala,

*Opis pristupa i metoda koji se koriste za određivanje ispravki vrijednosti za kreditni rizik i rezervisanja po gubicima za vanbilansne stavke*

Finansijska imovina može biti klasifikovana u Nivo kreditnog rizika 1 (Stage 1), Nivo kreditnog rizika 2 (Stage 2) i Nivo kreditnog rizika 3 (Stage 3):

- Nivo kreditnog rizika 1 (Stage 1) - uključuje finansijske instrumente koji nisu imali značajan porast kreditnog rizika od početnog priznavanja ili koji imaju nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Za ovu imovinu priznaju se očekivani kreditni gubici od 12 mjeseci i prihodi od kamata se izračunavaju po bruto knjigovodstvenoj vrijednosti imovine. Dvanaestomjesečni očekivani kreditni gubici su očekivani kreditni gubici koji su rezultat pojave neplaćanja koji su mogući u roku od 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja. Očekivani kreditni gubitak će se diskontovati na datum izvještavanja primjenom efektivne kamatne stope.
- Nivo kreditnog rizika 2 (Stage 2) - uključuje finansijske instrumente koji su imali značajno povećanje kreditnog rizika od početnog priznavanja (osim ako imaju nizak kreditni rizik na dan izvještavanja i ova opcija je preduzeta od strane subjekta), ali nemaju objektivne dokaze o umanjenu vrijednosti i ne radi se o kupljenoj i nastaloj imovini umanjenoj za kreditne gubitke. Za ovu imovinu, priznaje se očekivani kreditni gubitak tokom perioda trajanja imovine, ali se prihodi od kamata i dalje računaju po bruto knjigovodstvenoj vrijednosti imovine. Očekivani kreditni gubitak tokom perioda trajanja imovine je očekivani kreditni gubitak koji proizilazi iz svih eventualnih događaja neispunjenja obaveza (neplaćanja) u toku maksimalnog ugovorenog perioda tokom kojeg je subjekat izložen kreditnom riziku. Očekivani kreditni gubitak je ponderisani prosjek kreditnog gubitka, uz rizike od neispunjavanja obaveza (eng. default) koji se pojavljuju kao ponderi. Očekivani kreditni gubitak će se diskontovati na datum izvještavanja primjenom efektivne kamatne stope.
- Nivo kreditnog rizika 3 (Stage 3) se može podijeliti na:
  - Stage 3 ii - pojedinačna (posebna) rezervisanja za rizik - individualno umanjene vrijednosti: uključuje finansijsku imovinu koja ima objektivni dokaz o umanjenu vrijednosti na datum izvještavanja. Za ovu imovinu, period trajanja očekivanog kreditnog gubitka se priznaje, ali se prihod od kamate obračunava na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine.
  - Stage 3 ci - pojedinačna (posebna) rezervisanja za rizik - kolektivno umanjene vrijednosti : uključuje finansijsku imovinu koja ima objektivni dokaz o umanjenu vrijednosti na datum izvještavanja. Za ovu imovinu, period trajanja očekivanog kreditnog gubitka se priznaje, ali se prihod od kamate obračunava na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine.

POCI imovina - uključuje kupljenu ili odobrenu finansijsku imovinu umanjenu za kreditne gubitke na datum početnog priznavanja (IFRS 9.5.5.13). Ukoliko se finansijska imovina smatra da je umanjena za kreditne gubitke pri početnom priznavanju, Banka treba da prizna finansijski instrument kao instrument kupljene ili odobrene imovine umanjene za kreditne gubitke. Ukoliko se finansijska imovina smatra da je umanjena za kreditne gubitke pri početnom priznavanju, Banka treba da prizna finansijski instrument kao instrument kupljene ili stvorene imovine umanjene za kreditne gubitke, osim ako je mjereno po FVTPL. Banka POCI imovinu prilikom početnog priznavanja raspoređuje u nivo kreditnog rizika 3 a naknadno se može rasporediti u nivo kreditnog rizika 2.

Na svaki datum izvještavanja, Banka će procijeniti da li je kreditni rizik finansijske imovine značajno povećao od datuma početnog priznavanja. U tu svrhu će procijeniti razliku u riziku od neispunjenja obaveza (vjerovatnoća neplaćanja, PD) na dan izvještavanja u odnosu na datum početnog priznavanja.

Prilikom procjene značajnog povećanja kreditnog rizika, Banka će u analizi kreditnog rizika koristiti višefaktorski pristup. To znači da se procjena vrši koristeći sve raspoložive informacije, kako kvantitativne tako i kvalitativne, uključujući i naprednije informacije (npr. makroekonomske faktore, relevantne informacije o industriji) koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili napora (MSFI 9.B5.5.18).

Sljedeći kriteriji se koriste za definisanje značajnog povećanja kreditnog rizika, što za posljedicu ima prenos iz Nivoa 1 u Nivo 2:

1. Dani kašnjenja preko 30 dana u materijalno značajnom iznosu
2. Promjena u PD-u u odnosu na inicijalno priznavanje (300% relativno povećanje). Izuzeće niskog kreditnog rizika primjenjuje se na sve klijente osim fizičkih lica koji imaju PD na datum izvještavanja manji ili jednak 0,3%. Pored toga, za izloženosti prema državni i finansijskim institucijama se primjenjuje izuzeće niskog kreditnog rizika, i to za izloženosti sa najboljim rejting ocjenama (interni rejtinzi manji ili jednaki 1D).
3. Oznaka Forbearance (restruktura)
4. Rating 4D i 4E (dvije najlošije rejting klase)
5. Klasifikacija klijenta na listu koja se posebno prati Watch listu (WL2, HIGH RISK)

Određivanje Nivoa će se primjenjivati na svu finansijsku imovinu, po pojedinačnoj imovini, mjerenoj po amortizovanom trošku u sklopu MSFI 9, osim ako se primjenjuje pojednostavljeni pristup. Ukoliko se bilo koji od gore navedenih kriterija ispuni, finansijski instrument će biti reklasifikovan u Nivo kreditnog rizika 2.

Oporavak iz Nivoa 2 u Nivo 1 moguć je jedino ako svi kriterijumi, koji su uzrokovali prelazak u Nivo 2 prestali da postoje te nakon isteka minimalno definisanog perioda u skladu sa Odlukom o upravljanju kreditnim rizikom i utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka.

Banka u nivo kreditnog rizika 3, tj. u status neizmirenja obaveza, raspoređuje izloženosti kada je ispunjen jedan ili oba od sljedećih uslova:

- 1) dužnik kasni sa otplatom dospjelih obaveza prema banci duže od 90 dana u materijalno značajnom iznosu,
- 2) banka smatra izvjesnim da dužnik neće u potpunosti izmiriti svoje obaveze prema banci, ne uzimajući u obzir mogućnost naplate iz kolaterala (engl. Unlikelihood to pay - UTP).

Kriterijumi za klasifikaciju klijenta u nivo kreditnog rizika 3 i oporavak istog detaljno su definisani u Default i forbearance Politici.

Kada je kredit nenaplativ vrši se otpis kredita, isknjižavanjem kredita i odgovarajuće ispravke vrijednosti. Takvi krediti se otpisuju nakon što se završe sve neophodne procedure i utvrdi iznos gubitka.

Ukoliko se otpis vrši bez odricanja prava Banke na potraživanje od klijenta (tzv. interni ili računovodstveni otpis), iznos otpisanog potraživanja se evidentira u vanbilansu evidenciju. Interni otpis vrši se u skladu sa važećom regulativom koja definiše uslove za interni otpis potraživanja.

Ukoliko se interno otpisano potraživanje u narednim periodima naplati, ova naplata se evidentira u korist prihoda od ranije otpisanih potraživanja.

Ako se u narednom periodu iznos gubitka zbog umanjenja vrijednosti smanji i smanjenje se može objektivno povezati sa bilo kojim događajem nakon što je umanjenje priznato (kao što je poboljšanje dužnikovog kreditnog položaja), prethodno priznati gubitak zbog umanjenja vrijednosti se koriguje promjenama na računu ispravke vrijednosti. Iznos ukidanja rezervisanja se priznaje u izvještaju o dobitku ili gubitku kao prihod od ukidanja rezervisanja.

Kada je moguće, Banka nastoji reprogramirati zajmove umjesto da se namiruje iz instrumenata osiguranja. Ako su uslovi finansijske imovine iznova ugovoreni ili izmijenjeni, ili je postojeća finansijska imovina zamijenjena novom zbog finansijskih teškoća dužnika, tada se procjenjuje treba li prestati priznavati finansijsku imovinu. Ako su novčani tokovi reprogramiranih zajmova značajno drugačiji, smatra se da su ugovorna prava novčanih tokova izvornih zajmova istekla. Nakon izmjene uslova, umanjenje vrijednosti mjeri se primjenom originalne efektivne kamatne stope izračunate prije izmjena uslova kreditiranja te se takvi zajmovi nadalje ne smatraju dospjelima. Reprogramirani zajmovi se kontinuirano prate kako bi se osiguralo ispunjenje svih uslova i ostvarenje budućih priliva. Za reprogramirane zajmove se i dalje izračunavaju rezervisanja, na pojedinačnoj ili grupnoj osnovi, primjenom originalne efektivne kamatne stope.

U sljedećoj tabeli dat je iznos izloženosti, prije primjene efekata tehnika smanjenja kreditnog rizika, kao i prosječni iznos neto izloženosti tokom perioda, po kategorijama izloženosti:

Ukupna i prosječna neto vrijednost izloženosti			
Br.	Kategorija izloženosti	Neto vrijednost izloženosti na kraju perioda	Prosječne neto izloženosti tokom perioda
1.	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	182.412	159.956
2.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	66.869	69.802
3.	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	102	129
4.	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	0	0
5.	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	0	0
6.	Izloženosti prema institucijama	80.569	88.539
7.	Izloženosti prema privrednim društvima	255.100	246.560
8.	Izloženosti prema stanovništvu	593.738	572.007
9.	Izloženosti obezbjeđene nekretninama	41.294	40.131
10.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	2.699	3.881
11.	Visokorizične izloženosti	1.868	1.854
12.	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	0	0
13.	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	0	0
14.	Izloženosti u obliku udjela ili akcija u investicionim fondovima	0	0
15.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	414	411
16.	Ostale izloženosti	59.277	61.277

Geografska podjela izloženosti po značajnijim područjima i kategorijama izloženosti data je u sljedećoj tabeli:

Br.	Vrsta izloženosti	Bosna i Hercegovina	Evropska unija	Ostale zemlje	Ukupno
1.	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	122.315	52.594	7.503	182.412
2.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	66.869	0	0	66.869
3.	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	102	0	0	102
4.	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	0	0	0	0
5.	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	0	0	0	0
6.	Izloženosti prema institucija	4.227	75.621	721	80.569
7.	Izloženosti prema privrednim društvima	254.396	692	12	255.100
8.	Izloženosti prema stanovništvu	593.652	79	7	593.738
9.	Izloženosti obezbjeđene nekretninama	41.262	32	0	41.294
10.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	2.699	0	0	2.699
11.	Visokorizične izloženosti	1.868	0	0	1.868
12.	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	0	0	0	0
13.	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	0	0	0	0
14.	Izloženosti u obliku udjela ili akcija u investicionim fondovima	0	0	0	0
15.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	322	92	0	414
16.	Ostale izloženosti	58.664	357	256	59.277

Pozicija Ostale zemlje, za koju ukupna neto izloženost iznosi 8.499 hiljada BAM, sastoji se najvećim dijelom od izloženosti na području SAD sa neto izloženosti u iznosu 7.995 hiljade BAM.

Podjela izloženosti prema vrsti djelatnosti i kategorijama izloženosti data je u sljedećoj tabeli:

Br.	Izloženosti	Pojtoprivrede, šumarstvo i ribolov	Vadenje ruda i kamena	Prerađivačka industrija	Proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija	Snabdijevanje vodom; kanalizacija, upravljanje otpadom i djelatnosti sanacije	Gradevinarstvo	Trgovina na veliko i na malo; popravka motornih vozila i motocikala	Saobraćaj i skladištenje	Djelatnosti pružanja smještaja, pripreme i posluživanja hrane; hotelijerstvo i ugostiteljstvo	Informacije i komunikacije	Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	Poslovanje nekretninama	Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	Javna uprava i odbrana; obavezno socijalno osiguranje	Obrazovanje	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalnog rada	Umjetnost, zabava i rekreacija	Ostale uslužne djelatnosti	Ostalo neraspoređeno	Ukupno
1.	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122.315	0	0	0	60.097	0	0	0	0	0	182.412
2.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66.869	0	0	0	0	0	66.869
3.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima mala i srednja preduzeća	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	0	0	0	2	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	102
4.	Izloženosti prema subjektima javnog sektora mala i srednja preduzeća	0	0	0	0	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80
	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Izloženosti prema institucijama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.569	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.569
7.	Izloženosti prema privrednim društvima	5.250	1.860	66.184	9.044	3.137	44.266	54.963	34.064	148	10.214	7.773	2	16.418	181	0	14	410	3	880	289	255.100
	Izloženosti prema privrednim društvima mala i srednja preduzeća	1.291	871	30.621	9.043	0	9.559	16.674	12.778	31	4.836	2.414	0	4.837	164	0	0	410	0	841	0	94.370

Br.	Izloženosti	Pojoprivrede, šumarstvo i ribolov	Vađenje ruda i kamena	Prerađivačka industrija	Proizvodnja i snabijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija	Snabijevanje vodom; kanalizacija, upravljanje otpadom i djelatnosti sanacije	Gradevinarstvo	Trgovina na veliko i na malo; popravka motornih vozila i motocikala	Saobraćaj i skladištenje	Djelatnosti pružanja smještaja, pripreme i posluživanja hrane; hotelijerstvo i ugostiteljstvo	Informacije i komunikacije	Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	Poslovanje nekretninama	Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	Javna uprava i odbrana; obavezno socijalno osiguranje	Obrazovanje	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalnog rada	Umjetnost, zabava i rekreacija	Ostale uslužne djelatnosti	Ostalo neraspoređeno	Ukupno
8.	Izloženosti prema stanovništvu	782	351	6.690	12	236	1.774	7.083	2.871	281	677	0	2	1.044	315	0	120	149	2	44	571.305	593.738
9.	Izloženosti obezbjedene nekretninama	655	0	11.091	473	0	5.314	4.424	3.398	3.655	591	108	0	1.456	0	897	0	0	0	0	9.232	41.294
10.	Izloženosti obezbjedene nekretninama mala i srednja preduzeća	655	0	4.886	473	0	1.474	2.872	1.627	0	0	108	0	1.456	0	897	0	0	0	0	0	14.448
10.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	1	0	37	0	0	1	105	1	21	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2.531	2.699
10.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza mala i srednja preduzeća	0	0	31	0	0	0	101	0	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	151
11.	Visokorizične izloženosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.868	0	0	0	0	0	0	0	1.868
12.	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.	Izloženosti u obliku udjela ili akcija u investicionim fondovima	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	414	0	0	0	0	0	0	0	0	0	414
15.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja mala i srednja preduzeća	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322
16.	Ostale izloženosti	0	0	0	0	0	0	186	0	0	0	607	2	0	1	10	0	0	0	0	32.400	33.206
16.	Ostale izloženosti - mala i srednja preduzeća	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	49	51

Preostali rok do dospijea svih izloženosti po kategorijama izloženosti dat je u sljedećoj tabeli:

Preostali rok do dospijea svih izloženosti (neto vrijednost izloženosti)						
Br.	Kategorija izloženosti	<= 1 god	>1<=5 god	>5 god	Nije navedeno dospijee	Ukupno
1.	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	25.137	34.959	0	122.316	182.412
2.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	25.256	41.494	0	119	66.869
3.	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	42	37	0	23	102
4.	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	0	0	0	0	0
5.	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	0	0	0	0	0
6.	Izloženosti prema institucijama	35.538	13.595	0	31.436	80.569
7.	Izloženosti prema privrednim društvima	114.036	121.656	13.534	5.874	255.100
8.	Izloženosti prema stanovništvu	42.190	157.605	393.566	377	593.738
9.	Izloženosti obezbjeđene nekretninama	7.336	21.629	12.329	0	41.294
10.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	313	528	1.855	3	2.699
11.	Visokorizične izloženosti	0	1.868	0	0	1.868
12.	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	0	0	0	0	0
13.	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	0	0	0	0	0
14.	Izloženosti u obliku udjela ili akcija u investicionim fondovima	0	0	0	0	0
15.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	0	0	0	414	414
16.	Ostale izloženosti	0	0	0	33.206	33.206

Bruto izloženosti prema značajnoj privrednoj grani data je u sljedećem obrascu:

Br.	Grane privrede	Izloženosti kod kojih su izvršene ispravke vrijednosti, odnosno umanjenje vrijednosti (izloženosti u statusu neizmirenja obaveza)	Ispravke vrijednosti za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Iznos dospjelih nenaplaćenih potraživanja	Ispravke vrijednosti za dospjela nenaplaćena potraživanja	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Ukupan iznos obračunatih regulatornih rezervi
1.	Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	10	9	4	4	6.760	81	91
2.	Vađenje ruda i kamena	1	1	0	0	2.245	36	37
3.	Prerađivačka industrija	342	304	195	174	85.532	1.650	1.955
4.	Proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija	1	1	1	1	10.618	1.097	1.098
5.	Snabdijevanje vodom; kanalizacija, upravljanje otpadom i djelatnosti sanacije (remedijacije)	44	44	42	42	3.480	27	71
6.	Životne sredine	151	149	141	140	52.084	761	911
7.	Građevinarstvo							
8.	Trgovina na veliko i na malo; popravka motornih vozila i motocikala	1.564	1.461	974	909	68.094	1.438	2.898
9.	Saobraćaj i skladištenje	670	669	656	655	40.904	600	1.269
10.	Djelatnosti pružanja smještaja, pripreme i posluživanja hrane; hotelijerstvo i ugostiteljstvo	108	87	44	36	4.211	136	223
11.	Informacije i komunikacije	3	3	0	0	11.856	381	384
12.	Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	0	0	0	0	212.604	817	818
13.	Poslovanje nekretninama	0	0	0	0	6	0	0
14.	Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	328	328	64	64	21.326	553	880
15.	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	1	1	1	1	504	8	8
16.	Javna uprava i odbrana; obavezno socijalno osiguranje	0	0	0	0	129.150	1.258	1.258
17.	Obrazovanje	1	1	1	1	137	3	4
18.	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalnog rada	0	0	0	0	567	8	8
19.	Umjetnost, zabava i rekreacija	5	5	5	5	6	1	5
20.	Ostale uslužne djelatnosti	10	9	10	9	944	21	30
21.	Djelatnosti domaćinstava kao poslodavaca; djelatnosti domaćinstava koja proizvode različitu robu i obavljaju različite usluge za sopstvenu upotrebu	0	0	0	0	0	0	0
22.	Djelatnosti eksteritorijalnih organizacija i organa	0	0	0	0	0	0	0
23.	Ostalo neraspoređeno	27.432	24.906	12.312	11.178	628.476	15.050	39.956
23.	Ukupno	30.671	27.978	14.450	13.219	1.279.504	23.926	51.904

\* Iznosi navedeni u kolonama dospjelih nenaplaćenih potraživanja već su sadržani u kolonama potraživanja u statusu neizmirenja i potraživanja koja nisu u statusu neizmirenja

Promjene u ispravkama vrijednosti mogu se prikazati kako slijedi:

	Ispravke vrijednosti za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza
1. Početno stanje	32.814	24.863
2. Nove ispravke vrijednosti tokom perioda	10.048	16.445
3. Iznos ukinutih ispravki vrijednosti	-6.642	-17.070
4. Računovodstveni i trajni otpisi	-6.430	-1
5. Kursne razlike i druga kretanja	-1.812	-9
Od čega: Unwinding	-285	0
6. Završno stanje	<b>27.978</b>	<b>24.228</b>

Podaci o iznosima izloženosti prije i poslije korišćenja kreditne zaštite za svaki nivo kreditnog kvaliteta uključujući i izloženosti koje predstavljaju regulatorna usklađivanja kapitala mogu se prikazati kako slijedi:

Br.	Kategorija izloženosti	Izloženosti prije i poslije korišćenja kreditne zaštite			
		Vrijednost neto izloženosti prije korišćenja kreditne zaštite		Vrijednost neto izloženosti poslije korišćenja kreditne zaštite	
		Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza
1.	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	182.412	0	182.412	0
2.	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	66.869	0	66.869	0
3.	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	102	0	102	0
4.	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	0	0	0	0
5.	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	0	0	0	0
6.	Izloženosti prema institucijama	80.569	0	80.569	0
7.	Izloženosti prema privrednim društvima	255.100	0	252.312	0
8.	Izloženosti prema stanovništvu	593.738	0	593.723	0
9.	Izloženosti obezbjeđene nekretninama	41.294	0	41.293	0
10.	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	0	2.699	0	2.699
11.	Visokorizične izloženosti	1.868	0	1.868	0
12.	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	0	0	0	0
13.	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	0	0	0	0
14.	Izloženosti u obliku udjela ili akcija u investicionim fondovima	0	0	0	0
15.	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	414	0	414	0
16.	Ostale izloženosti	59.277	0	59.277	0

## 6.3. Informacije o stopi finansijske poluge i upravljanju rizikom prekomjerne finansijske poluge

Stopa finansijske poluge izračunatu u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala banaka na dan 31.12.2025. godine iznosi 14,7%.

Pregled stavki uključenih prilikom izračunavanja mjere ukupne izloženosti Banke koja predstavlja nazivnik prilikom izračunavanja stope finansijske poluge je sljedeći:

- bilansna izloženost umanjena za ispravke vrijednosti i za odbitne stavke kapitala,
- vanbilansna izloženost umanjena za rezerve za kreditne gubitke po međunarodnom standardu za vanbilansne stavke, na koje se primjenjuju sljedeći faktori konverzije:

- 1) faktor konverzije koji se primjenjuje na knjigovodstvenu vrijednost za neiskorištene kreditne linije, koje se mogu bezuslovno opozvati u bilo kojem trenutku bez prethodnog obavještenja, iznosi 10%,
- 2) faktor konverzije za vanbilansne stavke srednjeg/niskog rizika po osnovu finansiranja trgovine i stavke povezane sa službeno podržanim izvoznim kreditima, iznosi 20%,
- 3) faktor konverzije za vanbilansne stavke srednjeg rizika po osnovu finansiranja trgovine i stavke povezane sa službeno podržanim izvoznim kreditima, iznosi 50%,
- 4) faktor konverzije za sve druge vanbilansne stavke iznosi 100%.

Pregled stavki uključenih prilikom izračunavanja stope finansijske poluge dat je u sljedećem obrascu:

Vrijednosti izloženosti	Iznos
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije od 10 % u skladu s članom 37. stav 8. tačka 1. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	927
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije od 20 % u skladu s članom 37. stav 8. tačka 2. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	11.796
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije od 50 % u skladu s članom 37. stav 8. tačka 3. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	49.244
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije od 100 % u skladu s članom 37. stav 8. tačka 4. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	0
Ostala imovina	1.131.563
(-) Iznos odbitnih stavki aktive - osnovni kapital - skladu sa članom 37. stav 3. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	-4.689
Izloženosti stope finansijske poluge - u skladu sa članom 37. stav 4. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	1.188.839
<b>Kapital</b>	
Osnovni kapital - u skladu sa članom 37. stav 3. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	174.202
<b>Stopa finansijske poluge</b>	
Stopa finansijske poluge - u skladu sa članom 37. stav 2. Odluke o izračunavanju kapitala banaka	14,7%

U odnosu na prethodnu godinu stopa finansijske poluge je pala sa 15,3% na 14,7%. Pad je izazvan prvenstveno povećanjem ukupne izloženosti finansijske poluge.

Rizikom prekomjerne finansijske poluge upravlja se kroz proces upravljanja osnovnim kapitalom i izloženosti Banke, pri čemu navedeni procesi podrazumijevaju adekvatne sisteme praćenja, planiranja i kontrole relevantnih pozicija.

## 7. Podaci koji se odnose na likvidnosne zahtjeve

Glavni fokus Strategije rizika likvidnosti Banke je definisanje principa sa ciljem osiguravanja dosljednosti cjelokupnog rizičnog profila i adekvatnosti likvidnosti kao i zaštita likvidnosti u skladu sa njenom poslovnom strategijom. U tom smislu, definisan je sveobuhvatni okvir rizika: počev od internih propisa kroz organizacionu strukturu, praćen kvantitativnim elementima i ograničenjima i konačno osiguravajući stalno upravljanje usklađenošću sa limitima.

Strategija rizika likvidnosti ima za cilj da postavi opšte parametre za savjesno i stalno upravljanje rizikom likvidnosti koje je inherentno modelu poslovanja Banke.

Strategija definiše:

- Odgovarajuću identifikaciju, definiciju, analizu, mjerenje, monitoring, izvještavanje i ograničavanje cjelokupnog apetita za rizikom likvidnosti Banke u cilju podržavanja održivog razvoja poslovanja Banke uzimajući u obzir aspekt proporcionalnosti;
- Osiguravanje kreiranja strukture rizika likvidnosti u skladu sa dostupnim kapitalom i likvidnošću, prema tome podržavajući njegovu zaštitu i očuvanje vrijednosti za akcionare Banke;
- Organizacioni okvir rizika likvidnosti za proces dnevnog upravljanja i donošenja odluka;
- Okvir politike i ostalih dokumenata rizika likvidnosti;
- Efikasno upravljanje likvidnošću (uključujući kvalitet podataka) i pristup gledanja naprijed poštujući indikatore ranog upozorenja sa ciljem usklađivanja adekvatnosti likvidnosti na dugoročnom horizontu, u skladu sa definisanom strategijom;
- Usklađenost sa regulatornim zahtjevima.

Proces upravljanja rizikom likvidnosti Banke čine harmonizovane aktivnosti koje osiguravaju usklađenost strukture aktive i pasive bilansa i vanbilansa Banke, odnosno njenih novčanih tokova (priliva i odliva) i zasnovan je na kontinuiranom planiranju potencijalnih budućih likvidnosnih potreba uzimajući u obzir promjene u operativnim, ekonomskim, regulatornim i ostalim uslovima okruženja Banke.

Planiranje potreba Banke za likvidnim sredstvima uključuje identifikaciju poznatih (očekivanih) i vanrednih (neočekivanih) novčanih odliva i moguću strategiju za upravljanje aktivom i pasivom za osiguranje sposobnosti Banke da ostvaruje, odnosno raspoláže novčanim prilivima koji su u svakom trenutku adekvatni njenim tekućim potrebama.

Odjel upravljanja bilansom i rizica Banke je odgovoran za monitoring likvidnosti i ispunjavanje regulatornih i internih racija likvidnosti. Višak likvidnosti nakon ispunjenja obavezne rezerve i ostalih regulatornih zahtjeva se drži u gotovini, te portfolijima obveznica, i računa se kao rezerva likvidnosti Banke. Cilj ovoga jeste oprezno upravljanje likvidnošću i dostizanje odgovarajućeg povrata na rezerve likvidnosti kroz aktivno upravljanje njenom strukturom.

Banka je dodatno svojom organizacionom strukturom odvojila kontrolu rizika likvidnosti od dijelova Banke koji operativno provode transakcije, odnosno upravljaju likvidnosnom pozicijom Banke. Sve odgovornosti uključenih odjela i Uprave, a koje se odnose na upravljanje rizikom likvidnosti definisane su u internim aktima koje je Banka usvojila, a koji se odnose na područje upravljanja i kontrole rizika likvidnosti. Time je osigurano efikasno praćenje i analiza rizika likvidnosti te pravovremeno izvještavanje relevantnih nivoa rukovodstva o likvidnosnoj poziciji Banke, pri čemu se definišu i uspostavljaju odgovarajuće mjere u svrhu smanjenja likvidnosnog rizika.

Upravljanje rizikom likvidnosti je organizovano na način koji osigurava pouzdanu i pravovremenu identifikaciju, mjerenje, praćenje i kontrolu rizika likvidnosti (kako kratkoročne, tako i dugoročne). Banka koristi različite alate i metodologije za mjerenje izloženosti riziku likvidnosti (stres test, projekcija budućih novčanih tokova, projekcija likvidnosti, ključni pokazatelji likvidnosti itd.).

Likvidnošću se upravlja kroz praćenje sledećih metrika - LCR, NSFR, odnos sredstava na računima kod Centralne banke BiH iznad obavezne rezerve i obavezne rezerve, pokazatelj ročne usklađenosti imovine i obaveza do 30 dana, LLSFR, T2W i Likvidnosna pozicija.

U okviru procesa planiranja se, između ostalih, kreiraju i planovi kapitala i likvidnosti. Planirani prilivi i odlivi se takođe provjeravaju u kontekstu uticaja na ključne pokazatelje likvidnosti i sastavni su dio finansijskog plana Banke, koji u konačnici odobrava Uprava Banke, a usvaja Nadzorni odbor.

Izveštaji o ostvarenju ključnih pokazatelja likvidnosti se redovno podnose Upravi banke (na mjesečnom nivou kroz indikatore Plana oporavka), te regulatoru, Nadzornom odboru, Odboru za reviziju, Odboru za rizike i ALCO odboru (kvartalno).

Banka ima uspostavljene adekvatne mehanizme za upravljanje rizikom likvidnosti i iste je proceduralno sproveda kroz brojna interna akta od kojih su najznačajniji:

- o Strategija upravljanja rizicima, koja definiše viziju, apetit za rizik, organizaciono uređenje i sposobnosti potrebne za identifikaciju, razumijevanje i pravilnu reakciju na sve vrste materijalnih rizika, a glavni cilj je zaštititi Banku i spriječiti nanošenje štete klijentima, akcionarima, poslovanju, kolegama ili zajednici, te omogućiti ostvarenje ciljeva Banke i povećati sposobnost odgovaranja na poslovne izazove;
- o Politika upravljanja rizicima reguliše organizovanje upravljanja rizicima, uključujući jasno razgraničenje odgovornosti zaposlenih za upravljanje rizicima u svim fazama tog procesa, način procjene rizičnog profila banke i metodologiju za identifikovanje i mjerenje, metodologiju testiranja otpornosti na stres, uključujući mjere i postupke u slučajevima, nepovoljnih rezultata testiranja otpornosti na stres, mjere za ublažavanje pojedinačnih rizika, koje uključuju mjere prihvatanja, smanjenja, diverzifikacije, prenosa i izbjegavanja rizika koje je banke identifikovala i izmjerila ili procijenila, te pravila za promjenu tih mjera, definisanje internih limita za izloženosti pojedinačnim rizicima, način praćenja i kontrole pojedinačnih rizika, uključujući interne limite, postupke i mjere u slučajevima da dođe do odstupanja u primjeni usvojenih strategija, politika, procedura i postupaka predviđenih internim aktima banke, kao i u slučajevima vanrednih situacija;
- o Strategija rizika likvidnosti kojom se utvrđuju smjernice za tretman rizika likvidnosti, definiše u kojoj mjeri Banka želi biti izložena prema ovoj vrsti rizika, te se obrađuju definisana ograničenja likvidnosti u pogledu praćenja, eskalacije i procesa;
- o Politika rizika likvidnosti koja reguliše organizacioni i okvir kontrole rizika likvidnosti, posebno obuhvatajući obavezne smjernice za standarde kontrole rizika likvidnosti, te prikaz uloga i odgovornosti funkcija/odjela. Primarna svrha ove politike je da dokumentuje kako je proizašao apetit rizika likvidnosti Banke, te zahtjeve za mjerenje rizika likvidnosti, praćenje, upravljanje, ograničenja i kontrole;
- o Okvir apetita za preuzimanje rizika (RAF) pokazuje nivo rizika koji je banka spremna preuzeti u provođenju svoje poslovne strategije;
- o Politika postavljanja limita za tržišni i rizik likvidnosti definiše metodologiju postavljanja limita i kontrolu kako bi se ispunili interni i eksterni zahtjevi, te osigurala odgovarajuća organizaciona i operativna struktura postupka definisanja limita tržišnog i rizika likvidnosti. Primarna svrha ove Politike je dokumentovanje postupka utvrđivanja limita tržišnog rizika i rizika likvidnosti;

# Addiko Bank

- o Priručnik za testiranje otpornosti likvidnosti na stres koji definiše stresne scenarije, pretpostavke osjetljivih područja, pristupe stresnom modeliranju i potrebu za stresnom rezervom;
- o LCR priručnik;
- o NSFR priručnik;
- o Plan likvidnosti za nepredviđene okolnosti kojim se osigurava efikasan proces upravljanja rizikom likvidnosti u situacijama koje nalažu intenzivno praćenje i upravljanje likvidnošću.

Koeficijent pokriva likvidnosti (LCR) dat je u sljedećoj tabeli:

Obrazac LCR		
Br.	Stavka	Iznos
1.	Zaštitni sloj likvidnosti	188.045
2.	Neto likvidnosni odlivi	74.039
3.	Koeficijent likvidnosne pokrivenosti (%)	254%
<b>Izračunavanje brojioca</b>		
4.	Zaštitni sloj likvidnosti u obliku imovine nivoa 1 isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta, neprilagođen	188.045
5.	Odlivi na osnovu kolaterala u obliku imovine nivoa 1a isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta koje dospijevaju u roku od 30 dana	0
6.	Prilivi na osnovu kolaterala u obliku imovine nivoa 1 isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta koje dospijevaju u roku od 30 dana	0
7.	Obezbeđeni odlivi novca koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
8.	Obezbeđeni prilivi novca koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
9.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 1 isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta "prije primjene gornje granice"	188.045
10.	Vrijednost imovine nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta, neprilagođena	0
11.	Odlivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta koje dospijevaju u roku od 30 dana	0
12.	Prilivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta koje dospijevaju u roku od 30 dana	0
13.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta "prije primjene gornje granice"	0
14.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta "nakon primjene gornje granice"	0
15.	"Iznos viška likvidne imovine" nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta	0
16.	Vrijednost imovine nivoa 2a, neprilagođena	0
17.	Odlivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2a koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
18.	Prilivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2a koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
19.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2a "prije primjene gornje granice"	0
20.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2a "nakon primjene gornje granice"	0
21.	"Iznos viška likvidne imovine" nivoa 2a	0
22.	Vrijednost imovine nivoa 2b, neprilagođena	0
23.	Odlivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2b koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
24.	Prilivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2b koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
25.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2b "prije primjene gornje granice"	0
26.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2b "nakon primjene gornje granice"	0
27.	"Iznos viška likvidne imovine" nivoa 2b	0
28.	Iznos viška likvidne imovine	0
29.	Zaštitni sloj likvidnosti	188.045
<b>Izračunavanje imenioca</b>		
30.	Ukupni odlivi	140.646
31.	Potpuno izuzeti prilivi	0
32.	Prilivi na koje se primjenjuje gornja granica od 90 %	0
33.	Prilivi na koje se primjenjuje gornja granica od 75 %	66.607
34.	Smanjenje za potpuno izuzete prilive	0
35.	Smanjenje za prilive na koje se primjenjuje gornja granica od 90 %	0
36.	Smanjenje za prilive na koje se primjenjuje gornja granica od 75 %	66.607
37.	Neto likvidnosni odliv	74.039

## 8. Podaci o izloženosti po osnovu ulaganja

Banka je na 31.12.2025. godine imala sljedeća vlasnička ulaganja:

Naziv kompanije	% učešća u kapitalu pravnog lica na dan 31.12.2025.	Broj akcija na dan 31.12.2025.	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2025.
BANJALUCKA BERZA HOV AD	9,4737%	252	175
CENTRALNI REGISTAR HOV AD	4,0000%	1.640	147
S.W.I.F.T. BELGIJA	0,0046%	5	92

U skladu sa važećim smjernicama poslovanja Banka ne vrši ulaganja u vlasničke hartije od vrijednosti i u 2025. godini nije ulagala u vlasničke vrijednosne papire. Postojeća ulaganja u vlasničke papire su vršena iz strateških razloga u ranijim godinama i svrha im je podrška redovnom poslovanju i razvoju domaćeg tržišta hartija od vrijednosti.

Vlasničke hartije od vrijednosti iz portfolija Banke ne kotiraju na berzi. Banka ove vlasničke hartije od vrijednosti, u skladu sa MSFI 9, evidentira kao finansijsku imovinu mjerenu kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. U 2025. godini Banka nije imala realizovanih dobitaka niti gubitaka po osnovu vlasničkih hartija od vrijednosti.

## 9. Kamatni rizik u bankarskoj knjizi

Upravljanje kamatnim rizikom u Banci provodi se u skladu sa članom 90. stav 7. Zakona o bankama Republike Srpske kao i u skladu sa zakonskom regulativom Agencije odnosno u skladu sa Odlukom o sistemu upravljanja u banci (Službeni glasnik RS broj 62/21, 26/22, 35/23) i u skladu sa Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi (Službeni glasnik RS broj 75/17).

Kamatni rizik u bankarskoj knjizi je rizik od mogućeg nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital banke po osnovu pozicija iz bankarske knjige uslijed promjene kamatnih stopa.

Promjene kamatnih stopa utiču na finansijski rezultat i kapital Banke, jer utiču kako na neto prihode od kamata, tako i na ekonomsku vrijednost bankarske knjige kroz promjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova aktive, obaveza i vanbilansnih stavki.

Izvori kamatnog rizika obuhvataju:

- **Rizik ročne neusklađenosti (gap risk)** - rizik koji proizlazi iz ročne strukture kamatno osjetljivih pozicija, odnosno iz razlika u periodima promjene kamatnih stopa, uključujući promjene koje nastaju uslijed paralelnih i neparalelnih pomaka krive prinosa;
- **Rizik osnove (basis risk)** - rizik koji proizlazi iz primjene različitih referentnih kamatnih stopa kod kamatno osjetljivih instrumenata sa sličnom ročnošću ili sličnim vremenom do promjene kamatne stope, odnosno iz nesavršene korelacije tih stopa;
- **Rizik opcije (option risk)** - rizik koji proizlazi iz opcija (ugrađenih i izričitih), pri čemu banka ili druga ugovorna strana mogu promijeniti iznos i vremensku dinamiku novčanih tokova, uključujući rizike koji proizlaze iz prijevremene otplate kredita, prijevremenog povlačenja depozita, kao i drugih ugovornih ili ponašajnih opcija.

## *Pretpostavke za mjerenje rizika*

U cilju minimiziranja nepovoljnih uticaja promjena kamatnih stopa na kamatni rizik Banka redovno prati kretanje istog na regularnom nivou u skladu sa metodologijom grupe.

Banka ima uspostavljene procese izračuna, monitoringa kao i limitiranja ovog rizika kroz analize osjetljivosti (Sensitivity Analysis „BPV+01“) usvojene limite (Value at Risk) te kroz izračune stresnih scenarija u vidu pomaka na krivu prinosa.

Za potrebe izvještavanja Agencije o izloženosti kamatnom riziku u bankarskoj knjizi, Banka je do 31.12.2025. godine vršila obračun kamatnog rizika primjenom pojednostavljenog pristupa procjene promjene ekonomske vrijednosti bankarske knjige u skladu sa Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi („Službeni glasnik RS“, broj 75/17), primjenjujući standardni kamatni šok na pozicije bankarske knjige po pojedinačnim značajnim valutama i agregirano za ostale valute.

U skladu sa novom Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi („Službeni glasnik RS“, broj 06/24), Banka je od izvještajnog datuma 30.06.2025. godine započela obračun kamatnog rizika primjenom nove metodologije propisane od strane Agencije za bankarstvo Republike Srpske, koristeći standardizovani pristup za mjerenje kamatnog rizika u bankarskoj knjizi.

## *Testiranje otpornosti na stres i izvještavanje*

Za potrebe izračuna promjene ekonomske vrijednosti bankarske knjige i neto kamatnog prihoda, kamatno osjetljive pozicije Banke raspoređuju se u vremenske intervale u skladu sa njihovim ugovornim ili procijenjenim (ponašajnim) dospijećem, odnosno periodom ponovnog određivanja kamatnih stopa.

Pri obračunu, Banka uzima u obzir sve bilansne i vanbilansne kamatno osjetljive pozicije, uključujući i efekte ugrađenih i ponašajnih opcija, gdje je to primjenjivo.

Izloženost kamatnom riziku utvrđuje se primjenom propisanih stres scenarija promjene kamatnih stopa na projektovane novčane tokove, pri čemu se:

- diskontovanjem budućih novčanih tokova utvrđuje promjena ekonomske vrijednosti bankarske knjige ( $\Delta EVE$ ),
- procjenom promjene kamatnih prihoda i rashoda utvrđuje promjena neto kamatnog prihoda ( $\Delta NII$ ).

Obračun kamatnog rizika provodi se primjenom sljedećih regulatornih scenarija promjene kamatnih stopa:

- paralelni rast kamatnih stopa,
- paralelni pad kamatnih stopa,
- strmiji rast krive prinosa (steepener),
- spljoštenje krive prinosa (flattener),
- rast kratkoročnih kamatnih stopa,
- pad kratkoročnih kamatnih stopa.

Obračun se vrši za svaku značajnu valutu pojedinačno, kao i agregirano za ostale valute, uzimajući u obzir međusobni efekat aktive, pasive i vanbilansnih stavki.

Ukupan nivo izloženosti kamatnom riziku utvrđuje se na osnovu rezultata svih scenarija, pri čemu se kao relevantna izloženost uzima najnepovoljniji rezultat za Banku.

U skladu sa Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi („Službeni glasnik RS“, broj 75/17), odnos promjene ekonomske vrijednosti bankarske knjige i regulatornog kapitala nije smio prelaziti 20%.

U skladu sa novom Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi („Službeni glasnik RS“, broj 06/24), primjenjuje se strožiji regulatorni limit, prema kojem odnos promjene ekonomske vrijednosti bankarske knjige i regulatornog kapitala ne smije prelaziti 15%.

Na dan 31.12.2025. godine, navedeni odnos iznosio je 16,98% prema metodologiji važećoj prema Odluci 75/17, odnosno 2,62% prema metodologiji propisanoj Odlukom 06/24. U skladu sa istom Odlukom i Odlukom o izmjeni Odluke o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi (Službeni glasnik Republike Srpske broj 96/25) regulatorni limit za uticaj kamatnih šokova na neto kamatni prihod je 5%, dok je ostvarenje 0,74% na 31.12.2025. godine.

Kamatni rizik u knjizi banke se sastavni dio materijala koji se dostavlja ALCO odboru, Odboru za rizike, Odboru za reviziju, te Nadzornom odboru.

Kamatni rizik u knjizi banke interno se kvantifikuje se na dnevnoj, mjesečnoj i kvartalnoj osnovi i izvještava se Grupi prema određenoj frekvenciji. Limit proizilazi iz apetita za preuzimanje rizika. Uz jedinstveni postupak evidentiranja limita, sprovode se i aktivnosti kontrole limita u kombinaciji sa sistemom ranog upozoravanja. Svi relevantni faktori tržišnog rizika se izračunavaju u Risk-IT sistemima za cijelu grupu kao što su PMS i Kamakura Risk Manager (KRM). Konkretno IRRBB obračuni se obrađuju u Kamakura Risk Manageru. Banka izračunava rizik kamatne stope u aktivnostima knjige banke prema sljedećim pristupima:

- Interni VaR model;
- EVE, odnosno ekonomska vrijednost kapitala - definisano u skladu sa smjernicama EBA;
- Delta NII - definisano u skladu sa smjernicama EBA;
- GAP kamatnih stopa i PV01;
- specifični scenariji osjetljivosti i stresnih slučajeva.

Interni mjerni sistem trebao bi obuhvatiti sve materijalne izvore IRRBB-a i procijeniti efekat tržišnih promjena na obim poslovnih aktivnosti. Uz uticaj šoka kamatnih stopa na ekonomsku vrijednost kapitala, pristup Banke uzima u obzir njenu sposobnost stvaranja stabilne zarade dovoljne za održavanje normalnog poslovanja.

Povezana lokalna regulativa u potpunosti je integrisana u interni okvir za upravljanje IRRBB-om i koristi se kao dopunski alat za mjerenje izloženosti IRRBB-u.

IRRBB metrike moraju biti u skladu sa obavezujućim regulatornim zahtjevima. Pored toga mogu se implementirati i dodatne metrike koje se smatraju potrebnima. Metrike korištene za mjerenje kamatnog rizika opširno su opisane u namjenskim priručnicima na lokalnom nivou.

Izračun u okviru sveobuhvatnog stres testa iz perspektive kamatnog rizika u knjizi banke se vrši putem NII simulacije. Stres testiranje NII u potpunosti je implementirano u softversko rješenje Kamakura Risk Manager (KRM).

U smislu NII stres testiranja, sprovodi se konstantni (statički) bilans stanja koji podrazumijeva bilans stanja koji uključuje vanbilansne stavke u kojima se održava ukupna veličina i sastav zamjenom dospijeća ili zamjene novčanih tokova novim novčanim tokovima koji imaju identične karakteristike s obzirom na količinu, period promjene cijena i komponente marže. Stoga je izvorno dospijeće svakog novog plaćanja postavljeno jednako izvornom dospijeću kredita. Ne postoji razlika u ukupnom volumenu između osnovnog i nepovoljnog scenarija.

Drugim riječima, to je metodološka pretpostavka prema kojoj se efekat scenarija stresnih testova mjeri na pretpostavci „nepromijenjenog ili stabilnog poslovnog modela“ tokom cijelog perioda projekcije, čime se zabranjuje uzimanje u obzir, za izračun efekta scenarija, promjena u aktivi i pasivi Banke koje indikativno proizilaze iz upravljačkih radnji, povećanja ili obrade postojećih kredita ili razlika u dospijeću ili druge karakteristike ove aktive ili pasive.

## 10. Informacije u vezi sa ICAAP-om i ILAAP-om

Banka na redovnoj godišnjoj osnovi provodi proces interne procjene adekvatnosti kapitala, u skladu sa regulatornim okvirom, kroz sljedeće korake:

- Procjena značajnih rizika kojima je Banka izložena ili može biti izložena u svom poslovanju
- Donošenje strategije upravljanja rizicima, usaglašene sa poslovnom strategijom Banke
- Definisane risk apetita Banke odnosno nivoa rizika koji je Banka spremna preuzeti dok slijedi poslovnu strategiju.
- Izračun internih kapitalnih zahtjeva za rizike koje je Banka prepoznala u svom poslovanju, a koje je procjenila kao materijalno-značajne
- Provođenje stres testiranja
- Poređenje internih kapitalnih zahtjeva sa raspoloživim kapitalom
- Samoprocjena ICAAP-a

ICAAP proces je sveobuhvatni proces procjene upravljanja rizicima u banci, kapitalne adekvatnosti u kojem učestvuju sve tri kontrolne funkcije, kao i svi drugi Odjeli Banke u domenu svog poslovanja. ICAAP rezultati se redovno razmatraju od strane Uprave Banke, Odbora za rizike i Nadzornog odbora i isti su integrisani u ključne procese upravljanja i odlučivanja unutar Banke.

Prilikom procjene značajnih rizika, Banka razmatra sve rizike kojima je izložena ili bi mogla biti izložena te koristi odgovarajuće metode prilikom analize i određivanja koji rizik je za Banku materijalan a koji nematerijalan, odnosno koji je rizik značajan a koji neznačajan za Banku. Procjena materijalnosti rizika u Banci, kao osnova u procesu interne procjene adekvatnosti kapitala, se određuje uzimanjem u obzir trenutnih ali i budućih pokazatelja rizika, kako kvantitativnih tako i kvalitativnih. Značajni rizici su oni rizici koji mogu imati (tokom kratkog perioda) negativne posljedice za Banku a koji zahtjevaju adekvatno pokriće kapitalom.

# Addiko Bank

Da bi osigurala da se svi relevantni rizici adekvatno uzimaju u obzir u postupcima upravljanja rizicima i kapitalom, Banka redovno - barem jednom godišnje - vrši inventuru rizika. Tokom procesa inventure rizika Banka ažurira listu relevantnih materijalnih/značajnih rizika, te odlučuje o metodama kvantifikacije i kapitalne pokrivenosti.

U domenu izračuna internih kapitalnih zahtjeva, Banka, zavisno od vrste rizika, koristi internu ili standardizovanu regulatornu metodologiju:

- Za tržišni i rizik likvidnosti Banka koristi internu metodologiju zasnovanu na VAR izračunu, koji ujedno predstavlja i standard u bankarskoj industriji
- Za kreditni rizik i rizik koncentracije, Banka koristi standardizovani pristup te regulatorne odredbe za izračun kapitala
- Za operativni rizik, Banka koristi pojednostavljeni pristup prilikom izračuna kapitalnih zahtjeva za Pillar 1, odnosno Basel IV pristup u Pillar 2 izračunu
- Za strateški rizik, Banka koristi interno razvijenu metodologiju
- Grupu ostalih rizika Banka tretira prema simplifikovanom pristupu, odnosno u skladu sa članom 8., stavom (4) Odluke o postupku interne procjene adekvatnosti kapitala u bankama.

Banka kao rezultat provedenog ICAAP procesa za 2025. godinu zaključuje da ima adekvatnu pokrivenost kapitalom ( posmatrajući i kroz normativnu i kroz ekonomsku perspektivu), kako za normalne uslove poslovanja, tako i za vanredne stresne situacije.

Banka postavlja sljedeće ciljeve unutar ILAAP okvira:

- Osiguranje likvidnosti banke u bilo kom trenutku, u okviru datih limita i definisanje strategije
- Priprema planiranja likvidnosti i finansiranja
- Pristup tržištu i diverzifikacija rizika u vezi instrumenata, valute, druge ugovorne strane i dospjeća
- Upravljanje obaveznom i stresnom rezervom likvidnosti, te održavanje adekvatnog nivoa istih
- Upravljanje regulatornim okidačima likvidnosti
- Adekvatno određivanje cijena prenosa sredstava koje odražava direktne i indirektno troškove likvidnosti
- Adekvatna transformacije dospjeća u smislu poboljšanja strukture izvora finansiranja
- Rast primarnih izvora finansiranja i optimizacija odnosa pokrića kredita depozitima
- Planiranje likvidnosti u vanrednim situacijama i upravljanje
- Održavanje povjerenja tržišta

Kao dio okvira ILAAP-a postavljeni su i limiti za nelikvidnost, Banka na redovnoj dnevnoj / sedmičnoj/mjesečnoj/kvartalnoj osnovi prati osnovne regulatorne i interne pokazatelje likvidnosti u svrhu optimalnog upravljanja.

## 11. Založena i nezaložena imovina

Na dan 31. decembar 2025. godine Banka ima založene obveznice Republike Italije u iznosu od 3.481 hiljada BAM i obveznice Republike Slovenije u iznosu od 3.736 hiljada BAM.

Navedena imovina je založena u svrhu dobijanja kredita od EBRD-a (European Bank for Reconstruction and Development).

Podaci o iznosu založene i nezaložene imovine prikazani su u sljedećem pregledu:

Vrsta imovine	Bruto knjigovodstvena vrijednost založene imovine	Bruto knjigovodstvena vrijednost nezaložene imovine
Dati krediti	0	778.155
Ulaganja u dužničke instrumente	7.217	134.120
Ulaganja u vlasničke instrumente	0	414
Ostalo	0	261.574